

Allegato alla deliberazione di Giunta Camerale n. 22 del 31.03.2015

**RELAZIONE TECNICA
SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MASSA-CARRARA**

PREMESSA

La presente Relazione Tecnica si articola in due parti: generale e specifica.

Scopo della parte generale è quello di fornire un quadro d'insieme attraverso l'albero con l'indicazione delle partecipazioni possedute al 31/01/2015, il valore al patrimonio netto ed una tabella riassuntiva che permette di comparare alcuni dati base per tutte le società.

La parte specifica consiste in schede per ogni società nelle quali si dà anche una valutazione sulla rispondenza delle attività svolte rispetto ai bisogni istituzionali dell'ente necessità delle stesse per la Camera di Commercio, per il territorio in modo da fornire alla Giunta elementi per decidere eventuali altre riduzioni rispetto a quelle decise nel 2014.; questa seconda parte riguarda tutte le partecipate ed in particolare saranno da analizzare da parte della Giunta quelle che, nel mese di giugno 2014, erano state confermate in quanto ne era stata verificata la coerenza rispetto alle finalità istituzionali dell'ente camerale.

La Camera di Commercio di Massa Carrara già nel corso del 2014 aveva posto in essere alcune dismissioni che adesso vanno perfezionate (n.5 partecipate); era stato deliberato il recesso da altre (n.2 partecipate); alcune partecipate sono, per differenti motivi, in liquidazione o concordato preventivo (n.6 partecipate).

[Obbligo di pubblicazione dei dati \(Art. 22 D.Lgs 33/2013\)](#)

STRUTTURA SOCIETA' PARTECIPATE DEL SISTEMA CAMERALE NAZIONALE	FUNZIONI ATTRIBUITE E ATTIVITÀ SVOLTE DALLA STRUTTURA	QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	DURATA DELLA PARTECIPAZIONE	ONERE COMPLESSIVO A QUALSIASI TITOLO GRAVANTE PER L'ANNO SUL BILANCIO DELL'AMMINISTRAZIONE
DENOMINAZIONE	C.F O P.IVA			
RETECAMERE SCRL	08618091006	Supporto e promozione della comunicazione istituzionale, organizzazione eventi, formazione, marketing territoriale	0,10%	
DINTEC SCRL	04338251004	Supporto e promozione sui temi dell'innovazione tecnologica, certificazione e qualità	0,09%	INDETERMINATA
UNIONTRASPORTI SCRL	08624711001	Supporto e promozione sui temi delle infrastrutture, logistica e trasporti	0,25%	INDETERMINATA
IS.NA.RT. SCPA	04416711002	Supporto e promozione sui temi del turismo	0,19%	INDETERMINATA
TECNOSERVICE CAMERE SCPA	04786421000	Supporto e consulenza nel settore immobiliare	0,02%	INDETERMINATA
AGROQUALITA' SPA	05053521000	Supporto e promozione sui temi del Made in Italy	0,12%	INDETERMINATA

INFOCAMERE SCPA	02313821007	Gestione del sistema informatico nazionale, supporto e consulenza informatica, elaborazione dati	0,03%	INDETERMINATA	
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA	06044201009	Gestione della Borsa Merci Telematica	0,01%	INDETERMINATA	
TECNOHOLDING SPA	05327781000	Gestione e supporto nelle partecipazioni e servizi finanziari	0,04%	INDETERMINATA	
IC OUTSOURCING SCRL	04408300285	Supporto ai temi della gestione dei flussi documentali	0,02%	INDETERMINATA	
JOBCAMERE SRL	04117630287	Supporto ai temi della somministrazione lavoro, intermediazione, ricerca e selezione del personale	0,02%	INDETERMINATA	
SOCIETA' PARTECIPATE NON DEL SISTEMA CAMERALE					
PROGETTO CARRARA SPA	00298120452	Ingegneria civile	0,04%	INDETERMINATA	
MAR SRL	00582160453	Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti	25%	INDETERMINATA	

IMM CARRARA SPA	00207170457	Attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese	0,50%	INDETERMINATA	
GATT SPA - Terme di Equi	00301560454	Attività di servizi alla persona	0,58%	INDETERMINATA	
GAL CONSORZIO LUNIGIANA SVILUPPO LUNIGIANA LEADER II SRL	00615300456	Attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese	18,18%	INDETERMINATA	
CONSORZIO MARMO ARTISTICO DI CARRARA SOC. COOP CONSORTILE A R.L.	01083780450	Attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi e d'analisi tecniche	42,86%	INDETERMINATA	
SALT - SOCIETA'AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA SPA	00140570466	Ingegneria civile	0,01%	INDETERMINATA	
BANCA APUANA SCRL	01022160459	Raccolta del risparmio e esercizio del credito	0,14%	INDETERMINATA	
AGENZIA ENERGETICA DI MS SRL	01120360456	Promuove ed incentiva gli usi razionali dell'energia, valorizzando in modo particolare quelle rinnovabili	3,23%	INDETERMINATA	
SOCIETA'GESTIONE	00976410118	Pubblicità e	5,61%	INDETERMINATA	

AEREOPORTO DI LUNI SPA		ricerche di mercato		
TIRRENO BRENNERO SRL	03092730153	Attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale	4,59%	INDETERMINATA
SOCIETA' PARTECIPATE DEL SISTEMA CAMERALE REGIONALE				
UTC IMMOBILIARE E SERVIZI SCRL	05174060482	Attività immobiliari	3,75%	INDETERMINATA
LOGISTICA TOSCANA SCRL	05327140488	Ricerca scientifica e sviluppo	2,86%	INDETERMINATA

ELENCO PARTECIPAZIONI

allegato A	Tipologia partecipazione		Controllo ex cod. civ.	Minoritaria	Indiretta (II livello)
	Società	Oggetto (sintesi)			
	In house	Totale			
AGENZIA ENERGETICA DI MASSA-CARRARA SRL IN DISMISSIONE Comunicazione di recesso	SI	NO	NO	SI	NO
AGROQUALITA' S.P.A. IN DISMISSIONE Asta pubblica vendita quota (Det.SG 230 del 22/10/2014) - nessuna domanda pervenuta	NO	NO	NO	SI	NO
BANCA APUANA SCRL in liquidazione	NO	NO	NO	SI	NO
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA IN DISMISSIONE Asta pubblica vendita quota (Det.SG 230 del 22/10/2014) - nessuna domanda pervenuta	NO	NO	NO	SI	NO
CONSORZIO MARMO ARTISTICO DI CARRARA SOC. COOP. CONSORTILE A R.L. IN DISMISSIONE DELIBERA Giunta camerale n 99 del 25/11/2014	NO	NO	NO	SI	NO
DINTEC CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA	SI	NO	NO	SI	NO
G.A.T.T. S.P.A. (TERME DI EQUI) in concordato prev.	NO	NO	NO	SI	NO
GRUPPO DI AZIONE LOCALE CONSORZIO SVILUPPO LUNIGIANA LEADER S.C.R.L.	NO	NO	NO	SI	NO
I.M.M. CARRARA S.P.A.	NO	NO	NO	SI	NO
IC OUTSOURCING S.R.L.	SI	NO	NO	SI	NO
INFOCAMERE S.C.P.A.	SI	NO	NO	SI	NO
ISNART S.C.P.A.	SI	NO	NO	SI	NO
JOB CAMERE S.R.L.	SI	NO	NO	SI	NO
LOGISTICA TOSCANA SCRL	SI	NO	NO	SI	NO
M.A.R. S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	NO	NO	NO	SI	NO

PROGETTO CARRARA SPA IN DISMISSIONE Asta pubblica vendita quota (Det.SG 232 del 22/10/2014)- nessuna domanda pervenuta	NO	NO	NO	SI	NO
RETECAMERE SCRL IN LIQUIDAZIONE	SI	NO	NO	SI	NO
SALT AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A CEDUTA QUOTA Asta pubblica vendita quota (Det.SG 233 del 22/10/2014) - vendita quota	NO	NO	NO	SI	NO
SOCIETA' GESTIONE AEREOPORTO LUNI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	NO	NO	NO	SI	NO
TECNO HOLDING S.P.A.	NO	NO	NO	SI	NO
TECNOSERVICECAMERE S.c.p.A. IN DISMISSIONE Asta pubblica vendita quota (Det.SG 234 del 22/10/2014) - nessuna domanda pervenuta	SI	NO	NO	SI	NO
TIRRENO BRENNERO S.R.L. in liquidazione	SI	NO	NO	SI	NO
UNIONTRASPORTI S.C.A. R.L.	SI	NO	NO	SI	NO
UTC IMMOBILIARE E SERVIZI SCRL	SI	NO	NO	SI	NO
SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETA'A RESPONSABILITA'LIMITATA	SI	NO	NO	SI	NO

TIPOLOGIE DECISIONI

allegato B	Tipologia decisione	criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione		
Società	conferma	liquidazione	cessione quote	altro (1)		
AGROQUALITA' S.P.A.	NO		SI		asta pubblica	non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
BANCA APUANA SCRL IN LIQUIDAZIONE	NO	SI			asta pubblica	non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA	NO		SI		asta pubblica	non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
CONSORZIO MARMO ARTISTICO DI CARRARA SOC. COOP. CONSORTILE A R.L.	NO				recesso dalla qualità di socio sovventore	non utile per l'ente
DINTEC CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA	NO		SI			non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
G.A.T.T. S.P.A. (TERME DI EQUI) IN CONCORDATO PREVENTIVO	NO	in concordato preventivo dal 25/11/2013				non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
GRUPPO DI AZIONE LOCALE CONSORZIO SVILUPPO LUNIGIANA LEADER S.C.R.L.	SI					risponde a bisogni istituzionali dell'ente
I.M.M. CARRARA S.P.A.	SI					risponde a bisogni istituzionali dell'ente
IC OUTSOURCING S.R.L.	SI					risponde a bisogni istituzionali dell'ente

INFOCAMERE S.C.P.A.	SI					risponde a bisogni istituzionali dell'ente
ISNART S.C.P.A.	confermare					
JOB CAMERE S.R.L.	SI					risponde a bisogni istituzionali dell'ente
LOGISTICA TOSCANA SCRL	NO					non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
M.A.R. S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	NO	SI				non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
PROGETTO CARRARA SPA	NO					
RETECAMERE SCRL IN LIQUIDAZIONE		SI				
SALT AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A	NO		SI		asta pubblica	non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
SOCIETA' GESTIONE AEREOPORTO LUNI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	NO	SI				non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
TECNO HOLDING S.P.A.	NO		SI			non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
TECNOSERVICECAMERE S.c.p.A.	NO		SI		asta pubblica	risponde a bisogni istituzionali dell'ente
TIRRENO BRENNERO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	NO	SI				
UNIONTRASPORTI S.C.A. R.L.	NO		SI			non risponde ai bisogni istituzionali dell'ente
UTC IMMOBILIARE E SERVIZI SCRL	SI					risponde a bisogni istituzionali dell'ente
SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETA'A RESPONSABILITA'LIMITATA	SI					risponde a bisogni istituzionali dell'ente

**SCHEDE TECNICHE PARTECIPATE
CAMERA DI COMMERCIO DI MASSA CARRARA**

ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Denominazione e tipo di società	AGENZIA ENERGETICA DI MASSA CARRARA SRL
C.F.	01120360456
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	82.99.99
Attività svolta	Consulenza ed attività di coordinamento in campo energetico.
Oggetto sociale	<p>La società ha finalità di interesse pubblico ed opera nel rispetto degli indirizzi generali e direttive adottati dalle amministrazioni socie con le modalità da esse stesse concordate.</p> <p>La società favorisce lo sviluppo delle attività nel settore energetico attraverso iniziative rivolte alla promozione dell'uso razionale dell'energia e la diffusione di fonti rinnovabili (solare termico, solare fotovoltaico, biomasse, mini-idro, eolico, cogenerazione), opera al fine del perseguimento dell'efficienza energetica e dell'uso razionale dell'energia nei settori dell'edilizia e dell'industria, svolge attività di supporto per la promozione delle energie nuove e rinnovabili, per la produzione centralizzata e decentralizzata di energia elettrica e calore e la loro integrazione nell'ambiente locale e nei sistemi energetici, di sostegno alle iniziative riguardanti tutti gli aspetti energetici dei trasporti, la diversificazione dei carburanti, la promozione di carburanti di origine rinnovabile e l'efficienza energetica nei trasporti, di sviluppo di progetti in campo energetico con partners europei ed extracomunitari, di sostegno alle iniziative relative alla promozione delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica nei paesi in via di sviluppo.</p> <p>In particolare, la società ha il compito di farsi promotrice di iniziative a favore di terzi e anche degli enti soci, finalizzate all'ottimizzazione dei costi di approvvigionamento energetico e dei consumi, e, tra esse, la ricerca, lo sviluppo, la costruzione, la manutenzione, la gestione di impianti per la produzione, la distribuzione e la vendita di energia (elettrica e termica e di altri tipi), comprensiva dell'assunzione di partecipazioni in società ed enti di natura pubblica, aventi ad oggetto, la ricerca, lo sviluppo, la costruzione, la manutenzione, la gestione di</p>

impianti per la produzione, la distribuzione e la vendita di energia (elettrica e termica e di altri tipi).

La società potrà ricevere dagli enti soci specifico mandato a svolgere attività di consulenza volta all'analisi del mercato energetico ed alla individuazione delle fonti energetiche più convenienti, nonché alla realizzazione e gestione di un sistema di acquisti di energia per gli interessati, compresa l'attività di brokeraggio e l'attività di aggiudicazione, per delega ricevuta, delle forniture di energia.

Tali compiti devono intendersi comprensivi dell'attività di predisposizione delle procedure di gara e/o altre modalità di acquisto dell'energia, dell'assistenza precontrattuale e contrattuale nei confronti degli interessati, dell'assistenza per l'adesione alle convenzioni ex art. 26 Legge 488/99.

La società promuove e realizza studi, analisi, consulenze e ricerche in campo energetico come supporto tecnico e scientifico e di pianificazione delle decisioni degli enti soci.

La società può fornire, agli enti soci, servizi di progettazione e pianificazione di innovazioni dirette a migliorare la gestione della domanda di energia, nonché ad introdurre forme di sfruttamento di energia alternativa, di impiego del risparmio energetico, di miglioramento della qualità dell'ambiente.

La società può, inoltre, fornire, sempre su mandato degli enti soci:

- servizi informativi al fine di diffondere la cultura dell'uso razionale dell'energia e delle fonti rinnovabili, e la diffusione di tecnologie avanzate ed efficienti in materia di energia;

- la realizzazione di attività inerenti le procedure per l'effettuazione dei controlli necessari ad accertare l'effettivo stato di manutenzione e di esercizio degli impianti termici ai sensi del D.P.R. 412/93 e successive modificazioni e integrazioni, al fine di aumentare il livello di sicurezza degli impianti;

- la promozione e la realizzazione di corsi di formazione e seminari, progetti pilota e programmi sperimentali;

- la realizzazione di servizi connessi alla conoscenza e l'accesso ai finanziamenti locali, nazionali e comunitari nel settore energetico;

- la promozione dell'incontro fra organismi attivi nel settore

	<p>energetico e privati, fornendo marginalmente servizi e studi di progettazione di supporto nella trasformazione, nel monitoraggio e nella ottimizzazione dei sistemi energetici a imprese e cittadini.</p> <p>La società potrà compiere ogni altra operazione strettamente necessaria per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi compresa l'acquisizione a qualsiasi titolo della disponibilità di immobili di qualsiasi genere e l'acquisizione di partecipazione di altre società aventi oggetto connesso al proprio e se funzionali all'oggetto sociale.</p> <p>La società non dovrà mai svolgere attività economica in competizione sul mercato con soggetti privati, ma ha quale unica finalità quella di realizzare attività pubbliche con gli enti soci secondo la logica dell'attività "in house".</p> <p>Ciascun ente socio potrà, altresì, stipulare ulteriori convenzioni, ai sensi dell'art. 30 D. Lgs 267/2000 e sue successive modifiche e integrazioni, direttamente con la società per l'espletamento delle attività di cui ai commi precedenti.</p>
% di partecipazione dell'ente	3,23%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	94,62%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	Non in house
<ul style="list-style-type: none"> • Quadro normativo ed operativo di riferimento 	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014

	<p>(Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che “(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all’art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”;</p> <p>il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.</p>
<p>Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:</p>	

Indicatore		2011	2012	2013

ROE	% Utile esercizio/P.N.	2,64%	7,48%	5,92%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	4,33%	-0,40%	3,51%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	7,23%	1,21%	2,52%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	7,22%	12,93%	17,88%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	41,24%	69,28%	33,71%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	158%	101%	74%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	30.736,00	-6.232,00	-20.600,00

Numero degli Amministratori	1
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	2

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: per questa partecipata era già stata manifestata e comunicata nel 2014 la propria volontà di recedere, nei termini di statuto, e deve essere perfezionato il recesso nel 2015.

Denominazione e tipo di società	AGROQUALITA' SPA
C.F.	050535221000
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	71.20.21
Attività svolta	Organismo di certificazione di sistema e di prodotto e controllo delle "denominazioni di origine protetta" e "indicazione di origine protetta".
Oggetto sociale	<p>1. La società, operando nel rispetto delle norme e dei regolamenti nazionali, comunitari e internazionali che disciplinano le attività degli organismi di valutazione della conformità, ha per oggetto la fornitura di servizi di controllo, ispezione e certificazione relativamente ai sistemi di gestione, ai processi, ai prodotti, ai servizi, al personale, secondo schemi volontari o regolamentati da norme internazionali, comunitarie, nazionali e locali.</p> <p>2. La società esercita le proprie attività e servizi sui temi della qualità, dell'ambiente, della sicurezza, dell'etica e per la valorizzazione del made in Italy.</p> <p>3. Le attività e i servizi della società sono indirizzate principalmente nei settori dell'agroalimentare, del turismo, dell'artigianato artistico e tradizionale e dell'ambiente.</p> <p>4. Le attività e i servizi della società sono rivolti alle imprese, agli enti Pubblici e privati.</p> <p>5. Per il conseguimento del proprio oggetto la società potrà:</p> <p>a) stipulare ed attuare convenzioni e contratti per la realizzazione di attività attinenti agli scopi sociali;</p> <p>b) istituire rapporti con amministrazioni statali e sovranazionali, con organismi pubblici in genere - ivi comprese regioni, enti locali, università degli studi - nonché con imprese private nazionali e internazionali per l'acquisizione e l'interscambio di informazioni, metodologie e know-how.</p> <p>6. La società potrà inoltre compiere, purché in via strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie, utili e/o opportune. La società potrà assumere, sempre in via strumentale e non a</p>

	scopo di collocamento, partecipazioni in altre società e/o Enti costituiti o da costituire.
% di partecipazione dell'ente	0,117%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	50%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house (vedi normativa UE)
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni

	che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	3,12%	1,44%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	4,23%	7,44%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	-1,95%	1,60%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	69,01%	42,84%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	630,00%	12,99%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	3,77%	1,87%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	1000,00	135.000,00

Numero degli Amministratori	13
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	29

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: per questa partecipata la Camera di Commercio di Massa Carrara ha effettuato procedura di dismissione nel 2014 con successiva comunicazione di recesso (asta deserta). Nel 2015 dovrà essere sollecitata la liquidazione della partecipazione sociale.

1. Denominazione e tipo di società	BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA
C.F.	06044201009
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	63.11.2
Attività svolta	Realizzazione e gestione di un mercato telematico dei prodotti agricoli ittici e agroalimentari.
Oggetto sociale	<p>La società ha per oggetto la realizzazione e la gestione di un mercato telematico e dei prodotti agricoli, ittici e agroalimentari standardizzati e/o tipici e di qualità italiani, comunitari ed extracomunitari, nonché la progettazione e realizzazione di software necessari per la gestione del mercato telematico e relativi servizi connessi anche per enti pubblici, privati, società, organizzazioni di categoria ed economiche ed enti creditizi e assicurativi, nazionali e esteri.</p> <p>Al riguardo la società fornisce ai produttori agricoli, agli operatori della pesca, alle cooperative ed altri organismi associativi detentori della merce, ai commercianti, agli agenti d'affari in mediazione, agli agenti e rappresentanti di commercio, ad altri soggetti abilitati all'intermediazione, debitamente accreditati dalla società consortile ad operare nel mercato telematico, i servizi del mercato telematico occorrenti per consentire agli operatori, collegati al sistema telematico da postazioni remote, la trattazione quotidiana e continua delle negoziazioni, nonché tutti i servizi informativi relativi ai listini ed ai prezzi.</p> <p>La società, inoltre, pone in essere tutte le attività necessarie all'esplicarsi dei rapporti tra produttori, trasformatori, distributori e utilizzatori basati su specifiche e definite modalità di garanzia, trasparenza ed affidabilità e può operare per la promozione e pubblicizzazione dei prodotti agricoli, ittici e agroalimentari.</p> <p>La società consortile rafforza le competenze camerali nell'ambito delle borse merci e dei prezzi, creando un mercato efficiente e razionale, determinando in tempo reale e in modo</p>

	<p>trasparente i prezzi e realizzando un'unica area prezzi dove raccogliere e valorizzare tutte le quotazioni camerale e di mercato dei prodotti agroalimentari.</p> <p>La società consortile predispone e amministra la piattaforma telematica assicurandone l'uniformità di accesso e di gestione, predispone dei regolamenti speciali di prodotto per ogni singolo mercato attivo per disciplinare il funzionamento del mercato telematico, adotta le prescrizioni date dalle linee direttrici in materia di sicurezza informatica, provvede alla rilevazione e alla diffusione delle informazioni secondo criteri di correttezza e trasparenza, verifica il possesso dei requisiti degli operatori di cui al precedente punto 2, fornisce alle Camere di Commercio i servizi in materia di rilevazione e diffusione dei prezzi, formazione, promozione e supporto organizzativo e tecnico e determina i corrispettivi ad essa dovuti. La società potrà compiere, purché in via strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie, utili e/o opportune, nonché potrà assumere, sempre in via strumentale e non a scopo di collocamento, partecipazioni in altre società e/o enti costituiti o da costituire.</p>
% di partecipazione dell'ente	0,0126%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	92,17%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	Non in house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014

	<p>(Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che “(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all’art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”;</p> <p>il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,04%	1,97%	0,55%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,53%	-0,05%	0,08%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,03%	0,00%	0,00%

Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	47,77%	54,41%	51,73%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	2,18%	8,60%	7,63%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	77%	107%	104%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	-1.858.563	-311.573	-109.406

Numero degli Amministratori	3
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	18

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: per questa partecipata la Camera di Commercio di Massa Carrara ha effettuato procedura di dismissione nel 2014 con successiva comunicazione di recesso (asta deserta). Nel 2015 dovrà essere sollecitata la liquidazione della quota sociale. E' possibile che ci sarà un contenzioso sulla legittimità della cessione della quota, in quanto la partecipata ritiene di essere indispensabile ai fini istituzionali delle Camere di Commercio. Nel 2015 si pensa di promuovere un'azione congiunta con altre Camere di Commercio per la soluzione della controversia

Denominazione e tipo di società	MARMO ARTISTICO CARRARA SOC.COOP. A R.L.
C.F.	01083780450
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	71.20.22
Attività svolta	Riconoscimento, tutela e valorizzazione delle produzioni dell'artigianato artistico e tradizionale del marmo di Carrara e garanzia dell'origine e qualità delle produzioni medesime.
Oggetto sociale	<p>Il consorzio ha come scopo sociale il riconoscimento, la tutela e la valorizzazione delle produzioni dell'artigianato artistico e tradizionale del Marmo di Carrara, così come sono definite ai successivi artt. 5 e 6, nonché la garanzia della natura, dell'origine e della qualità delle produzioni medesime.</p> <p>Rientrano pertanto tra le attività del consorzio, a titolo puramente esemplificativo e non esaustivo: la predisposizione di regole tecniche e disciplinari per le produzioni dell'artigianato artistico e tradizionale del marmo di Carrara; la registrazione in Italia e all'estero di marchi collettivi di origine e qualità ai sensi della c.d. "legge marchi"(r.d. 21/6/1942 n. 929 modificato dal D.Lgs. 4/12/1992 n. 480) e successive modifiche ed integrazioni, nonché della direttiva cee 89/104; la predisposizione e il deposito presso uffici competenti dei regolamenti per l'uso dei marchi collettivi; la predisposizione di sistemi sanzionatori a carico dei contravventori ai regolamenti per l'uso dei marchi collettivi, nonché di sistemi per il controllo della conformità delle produzioni dell'artigianato artistico e tradizionale dei soci alle regole tecniche o ai disciplinari approvati; la concessione e la revoca dell'uso dei marchi collettivi di origine e di qualità alle imprese artigiane associate; la vigilanza nei confronti delle imprese artigiane concessionarie dei marchi; l'elaborazione di progetti finalizzati alla qualificazione ed all'innovazione delle lavorazioni artistiche e tradizionali sotto il profilo della forma, delle tecniche e dei materiali utilizzati; lo svolgimento di attività di formazione professionale attraverso la costituzione di botteghe-scuola, ai sensi della vigente legislazione della Regione Toscana; la promozione delle produzioni dell'artigianato artistico e tradizionale oggetto di riconoscimento; l'informazione al</p>

	<p>pubblico e la divulgazione della conoscenza, anche storica, delle produzioni dell'artigianato artistico e tradizionale.</p> <p>L'attività del consorzio, da svolgersi nell'interesse delle imprese consorziate e nell'ambito della legge regionale 58/99 e successive modifiche ed integrazioni, può riguardare anche: l'assunzione da amministrazioni statali, anche autonome, da province, da comuni e da qualsiasi ente pubblico, nonché da privati, di commesse di lavori per eseguirli direttamente o farli eseguire alle aziende consorziate; il miglioramento economico e sociale delle aziende consorziate; l'acquisizione di beni strumentali e l'acquisizione di tecnologie avanzate; l'acquisto di materie prime e semilavorati; la creazione di una rete distributiva comune, l'acquisizione di ordinativi e l'immissione nel mercato dei prodotti dei consorziati; l'acquisizione, costruzione e gestione di comune di magazzini o di centri per il commercio all'ingrosso; la promozione dell'attività di vendita attraverso l'organizzazione e la partecipazione e manifestazioni fieristiche, lo svolgimento di azioni pubblicitarie, l'espletamento di studi e ricerche di mercato, l'approntamento di cataloghi e la predisposizione di qualsiasi altro mezzo promozionale ritenuto idoneo; la partecipazione nei mercati nazionali ed esteri a gare ed appalti indetti da enti pubblici e privati; lo svolgimento di programmi di ricerca scientifica, tecnologica, di sperimentazione tecnica e di aggiornamento nel campo delle tecniche gestionali; la prestazione di assistenza e consulenza tecnica, l'assistenza e la consulenza per il miglioramento e il controllo della qualità e la prestazione delle relative garanzie; la promozione di programmi europei, nazionali e regionali inerenti l'energia e l'ambiente anche attraverso la sottoscrizione di accordi con gli enti preposti allo sviluppo degli stessi; l'acquisizione costituzione e gestione di aree attrezzate; qualsiasi attività che si colleghi alle iniziative di cui alle lettere precedenti.</p>
% di partecipazione dell'ente	42,8571%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Di mercato

La società è qualificabile “in house o meno”	Non in house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l’assunzione di personale, l’acquisizione di lavori, beni e servizi, l’operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell’articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che “(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all’art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”; <p>il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-0,03%	-0,11%	-0,03%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-0,03%	-0,11%	-0,03%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	84,16%	90,33%	90,02%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	84,16%	90,33%	90,02%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	592,49%	916,40%	887,64%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	0,00	0,00	0,00

Numero degli Amministratori	1
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: è stato deliberato il recesso da statuto DA PERFEZIONARE NEL 2015.

Denominazione e tipo di società	CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA SC.R.L. – DINTEC S.C.R.L.
C.F.	04338251004
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	70.22.09
Attività svolta	Servizi relativi alla diffusione di norme tecniche e per la certificazione di qualità.
Oggetto sociale	<p>La società, nell'ambito dei prodotti e dei processi produttivi dei settori agricolo, artigiano, industriale e dei servizi, e della pubblica amministrazione, ha per oggetto:</p> <p>a) l'ideazione, la progettazione e la realizzazione di interventi sui temi della innovazione, della qualità e della certificazione anche indirizzate ad azioni di informazione, sensibilizzazione e stimolo per la competitività delle piccole e medie imprese;</p> <p>b) nella filiera del capitale umano ed in particolare per il mercato del lavoro, per il sistema formativo e l'università, la formazione di figure professionali specializzate nella consulenza alle imprese, nei processi di innovazione e di qualificazione di prodotti/servizi;</p> <p>c) la realizzazione di studi, ricerche ed analisi a supporto delle precedenti azioni anche attraverso la realizzazione e gestione di banche dati sulle imprese, sulle loro caratteristiche ed esigenze;</p> <p>d) la promozione di progetti di ricerca in ambito europeo e internazionale anche in collaborazione con istituzioni e organizzazioni pubbliche o private di altri paesi;</p> <p>e) la raccolta, l'elaborazione, la diffusione (anche mediante pubblicazione di libri, riviste, banche dati e strumenti multimediali) di informazioni concernenti gli standard tecnici, la normativa tecnica vigente o in fase di elaborazione a livello nazionale ed internazionale, la certificazione di qualità e i soggetti che operano in tale ambito, anche indirizzate ad azioni di informazione, sensibilizzazione e stimolo, per la competitività delle piccole e medie imprese;</p>

	<p>f) l'implementazione di sistemi di gestione basati su norme tecniche.</p> <p>La società ha lo scopo di ampliare e di mettere in comune le attività svolte dai soci, utilizzando anche le loro rispettive strutture territoriali, sui temi dell'innovazione, della qualità e della certificazione.</p> <p>La società potrà infine compiere, purché non nei confronti del pubblico ed in via strettamente strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie, utili e/o opportune, nonché potrà assumere, sempre in via strumentale e non a scopo di collocamento, partecipazioni in altre società e/o enti costituiti o da costituire.</p> <p>I prodotti e servizi della società sono rivolti prevalentemente ai soci.</p>
% di partecipazione dell'ente	0,09%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale

	<p>totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”;</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.
<p>Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:</p>	

Indicatore		2011	2012	2013

ROE	% Utile esercizio/P.N.	11,61%	8,19%	3,05%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	8,90%	5,31%	2,30%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,04%	0,01%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	42,90%	49,27%	41,89%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	2226,59%	3856,36%	4727,52%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	203,62%	257,72%	210,48%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	160.118	- 183.420	- 70.418

<p>Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa</p>	<p>Con la costituzione di DINTEC si è inteso valorizzare da un lato la capacità delle Camere di Commercio di essere vicine ai bisogni delle PMI e dall'altro utilizzare le conoscenze specifiche e le esperienze tecnologiche dell'ENEA per fornire risposte adeguate alle esigenze delle imprese.</p> <p>La società, che è operativa dal giugno 1994, ha l'obiettivo di ideare, progettare e attuare interventi sui temi dell'innovazione, della regolazione del mercato, della qualità nell'agroalimentare e artigianato, e dei sistemi di gestione della qualità e diffusione della normativa tecnica, per incrementarne la competitività delle PMI.</p> <p>Dintec ha un sistema qualità certificato conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2008 per l'ideazione, la progettazione e la realizzazione di interventi, formazione e consulenza sui temi: dell'innovazione; della regolazione del mercato con particolare riferimento alla vigilanza e alla metrologia legale; della qualità, della certificazione e dell'accreditamento; della valorizzazione</p>
--	---

	<p>delle produzioni agroalimentari tipiche e artigianali (es. DOP, programmi di tracciabilità). Elaborazione e diffusione di informazioni sui temi sopra citati anche attraverso la realizzazione di banche dati.</p> <p>I prodotti e i servizi di Dintec, per il tramite dei soggetti territoriali del Sistema camerale e dell'ENEA, sono rivolti principalmente alle PMI.</p> <p>La società realizza la sua attività sia sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, sia sulla base di prestazione a favore di enti terzi. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	3
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	22
Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: ai sensi della legge 244/07 art. 3 comma 27, non si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionale della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	GRUPPO DI AZIONE LOCALE SVILUPPO LUNIGIANA LEADER SCRL (GAL CONSORZIO LUNIGIANA)
C.F.	00615300456
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	82.99.99
Attività svolta	Attività per la tutela, la promozione e la valorizzazione dei prodotti locali a favore delle imprese del territorio.
Oggetto sociale	<p>Il consorzio si propone lo scopo di creare una struttura tecnica quale agenzia per lo sviluppo rurale sostenibile, socio-economico e tecnologico del territorio. In particolare, il consorzio ha per oggetto:</p> <p>1. La realizzazione degli interventi previsti dal p.i.c. "leader plus"(ce 1260/99) e sue successive integrazioni e modificazioni e più precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - diagnosi territoriale locale; - sensibilizzazione della popolazione all'iniziativa leader; - animazione e supporto allo sviluppo rurale; - formazione e assistenza tecnica per la costituzione di partnership locali; - formazione e assistenza tecnica per l'elaborazione di strategie locali di sviluppo integrato; - formazione e assistenza tecnica per il potenziamento delle competenze della pubblica amministrazione; - motivazione e sostegno in favore di iniziative imprenditoriali giovanili; - sensibilizzazione della popolazione, specialmente scolastica, all'identità e alle prospettive del loro territorio e alla necessità di innovare; - formazione dei responsabili della gestione e dell'animazione del progetto; - formazione specifica e innovativa necessaria sia alla realizzazione di altre azioni del progetto sia finalizzata ad iniziative sostenute con fondi non riferibili al P.I.C. Leader plus; - alta formazione ai sensi della legge n. 845 del 21/12/1978 ; <p>2. Programmi d'innovazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - formazione e assistenza tecnica a favore dei promotori di progetti di sviluppo (individuazione delle iniziative per la

creazione e il rilancio di imprese, anche agricole, nonché studi di fattibilità , consulenza tecnica, controllo ecc.);

- formazione e assistenza tecnica a favore delle pmi e delle altre attività (agricoltori, artigiani, ecc.) già avviate (identificazione dei mercati potenziali, accesso ai finanziamenti, gestione dell'innovazione ecc.);
- formazione e assistenza tecnica per la creazione della cabina di regia necessaria al consolidamento ed alla piena realizzazione del sistema turistico territoriale;
- concezione e creazione di nuovi prodotti turistici e rurali (compreso il turismo culturale e di scoperta dell'ambiente);
- azioni di marketing e promozione, studi di mercato e istituzione di sistemi di prenotazione;
- consulenza ed affiancamento per la riqualificazione dell'offerta turistica legata alle attività termale, anche mediante lo sviluppo dell'acquacoltura e della pesca sportiva a vocazione non commerciale;
- promozione dei prodotti di qualità in relazione con il territorio;
- promozione e partecipazione ad investimenti per la produzione e la valorizzazione di specialità locali in relazione all'agricoltura, alla silvicoltura e alla pesca;
- inventario, promozione e partecipazione ad azioni di restauro e valorizzazione di edifici storici e di siti rurali d'interesse turistico;
- associazione delle strutture didattiche e di formazione al processo di sviluppo;
- accesso delle piccole imprese e dell'artigianato (in particolare agro-alimentari, comprese le imprese di trasformazione dei prodotti della pesca) ai servizi (consulenza, studio di mercato, trasferimento di tecnologie, innovazione, formazione professionale);
- creazione (aiuti all'avviamento) di servizi zionali dove essi mancano anche in un contesto di pluriattività degli agricoltori (informazione, sportelli unici, trasporti su richiesta, ecc.);
- aiuto agli investimenti innovativi nell'artigianato e nelle piccole imprese soprattutto al fine di valorizzare le risorse territoriali;
- studi di mercato locali e regionali e analisi di distribuzione;
- sviluppo dell'ingegneria finanziaria;
- trasferimento di tecnologie;
- promozione e partecipazione ad azioni di commercializzazione (strutture di vendita, partecipazione a fiere, contatti con le reti di vendita per corrispondenza e i servizi acquisti delle grandi catene di distribuzione, telemarketing);
- diversificazione delle produzioni agricole e delle attività degli

agricoltori;

- promozione e partecipazione ad azioni di produzione di energia alternativa e rinnovabile (in particolare energia solare e valorizzazione della biomassa e dei rifiuti dell'industria del legno, ecc.);

- promozione e partecipazione ad azioni di eliminazione e riciclaggio dei rifiuti, compresa la loro valorizzazione energetica;

- promozione e partecipazione ad azioni di restauro e potenziamento dei villaggi e del patrimonio edilizio esistente;

- aiuti per la creazione e la diffusione culturale connesse allo sviluppo

Rurale;

- promozione e partecipazione ad azioni di protezione, recupero e valorizzazione delle risorse naturali (fauna, flora, piccoli corsi d'acqua ecc.) e dei passaggi;

- partecipazione alle attività della rete europea dello sviluppo rurale (identificazione di partner potenziali, elaborazione di progetti di cooperazione).

Inoltre, il consorzio potrà:

- compiere tutte le operazioni finanziarie e bancarie anche presso la cassa depositi e prestiti o gli istituti di credito fondiario e finanziario;

- accettare elargizioni e sovvenzioni da enti e privati sotto qualsiasi forma che venga ritenuta vantaggiosa;

- stipulare mutui ipotecari con lo stato, con gli istituti di credito, con gli altri enti autorizzati e con società e ditte private, nonché utilizzare tutte le provvidenze, i finanziamenti, i contributi e conseguire tutte le agevolazioni disposte dalla CEE, dallo stato, dalla regione, da enti locali, da enti e organismi pubblici, da istituti assicurativi e privati;

- assumere interessenze e partecipazioni sotto qualsiasi forma in altre cooperative, imprese e società che svolgono attività analoghe e comunque accessorie all'attività sociale;

- aderire e partecipare ad enti, organismi economici, consortili e fideiussori, diretti a consolidare e a sviluppare la cooperazione;

- promuovere e aderire con collaborazione diretta ad iniziative e progetti comuni ad altri G.A.L. o ad organismi simili con sede nel territorio della comunità europea o in paesi che intendono aderire ad essa;

- accettare eventuali donazioni e atti di liberalità che permettono di meglio raggiungere gli scopi sociali;

- acquistare o assumere in affitto locali per la sede del consorzio e per lo sviluppo delle attività sopraelencate;

- raccogliere ai fini del conseguimento degli scopi sociali,

	<p>conferimenti in denaro o prestiti dai soci, predisponendo apposito regolamento;</p> <ul style="list-style-type: none"> - costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale nonché adottare procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della Legge 31/01/1992 n 59; - promozione e gestione di programmi di cooperazione transnazionale; - svolgere attività editoriale.
% di partecipazione dell'ente	11,32%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	Non in house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si

	<p>attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)"</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	1,45%	3,76%	1,77%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	2,87%	7,56%	3,52%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	1,56%	1,35%	1,18%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	16,20%	20,34%	24,73%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	3,71%	5,14%	9,04%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	0,89%	1,35%	1,47%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	-33.847	11.709	-3.924

Numero degli Amministratori	5
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	3

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara. L'esistenza del GAL è essenziale per poter gestire determinati fondi europei per lo sviluppo economico provinciale e quindi determinante per lo sviluppo del territorio.

Denominazione e tipo di società	IC OUTSOURCING SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA – IC OUTSOURCING S.R.L.
C.F.	04408300285
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	63.11.19
Attività svolta	Servizi volti all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché il loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; fornisce servizi di acquisizione ed elaborazione dati; servizi di gestione e coordinamento della conduzione degli immobili e gestione magazzino
Oggetto sociale	<p>Articolo 4 - la società consortile non ha lo scopo di lucro e svolge, ai sensi dell'art. 3, 27 comma, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci.</p> <p>La società consortile ha per oggetto le seguenti attività, da svolgere esclusivamente a favore dei soci:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la predisposizione, l'effettuazione e la gestione di servizi volti all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché al loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; - la fornitura di servizi di acquisizione ed elaborazione dati; - la fornitura di servizi informatici, ivi compresa la fornitura di hardware; - la gestione del patrimonio immobiliare, anche attraverso la gestione logistica, amministrativa e funzionale di sedi, uffici di rappresentanza e studi multiservizio e multiufficio, ivi compresa la forma dell'office center; - la gestione in outsourcing di attività relative all'istruttoria e alla gestione di pratiche amministrative; - la gestione in outsourcing di sportelli informativi e/o abilitati al rilascio o ricevimento di documenti amministrativi; - la gestione in outsourcing di servizi di segreteria;

	<p>- la gestione in outsourcing di servizi di reception e assistenza al pubblico;</p> <p>- la gestione in outsourcing di servizi di assistenza tecnica hw, sw, e apparecchiature multimediali;</p> <p>- la gestione in outsourcing di attività relative all'emissione di supporti digitali. in via meramente strumentale al perseguimento dell'oggetto sociale la società consortile potrà inoltre assumere mutui e finanziamenti, la società consortile, ai soli fini dell'attuazione dell'oggetto sociale suindicato e nei limiti e con le modalità consentite dalla legge, potrà compiere tutti gli atti che i soci, a loro esclusivo giudizio, riterranno utili e necessari."</p>
% di partecipazione dell'ente	0,02%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	Il 62% direttamente in capo a Pubbliche Amministrazioni, il 38% indirettamente attraverso Infocamere partecipata al 100% da Pubbliche Amministrazioni
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008

	<p>(convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	39,92%	27,40%	5,30%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	18,16%	17,60%	7,85%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	26,34%	36,68%	30,95%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	453,82%	425,36%	442,93%

Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	143,08%	141,20%	143,60%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	184.727	349.037	- 120.966

Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa	<p>IC Outsourcing non ha scopo di lucro e svolge servizi necessari alle Camere di Commercio per il perseguimento delle loro finalità istituzionali. I servizi riguardano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la predisposizione, l'effettuazione e la gestione di attività volte all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché al loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; • la fornitura di servizi di acquisizione ed elaborazione dati; • la gestione del patrimonio immobiliare, anche attraverso la gestione logistica amministrativa e funzionale di sedi, uffici di rappresentanza e studi multiservizio e multiuffici, ivi compreso la forma dell'office center; <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, per le quali presta servizi ed attività a supporto della conservazione della documentazione cartacea. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	4
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	59

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara.

Denominazione e tipo di società	INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARA SPA
C.F.	00207170457
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	82.99.99 – 43.21.01
Attività svolta	<p>La realizzazione di tutte quelle iniziative atte a promuovere nel mondo la conoscenza, la utilizzazione e l'applicazione del marmo più specificatamente la società si propone:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) l'acquisizione degli immobili che occorreranno per la realizzazione delle manifestazioni espositive e la progettazione, costruzione e attrezzature degli stessi per il suddetto scopo, nonché l'attuazione di quante altre attività possano comunque direttamente o indirettamente riconnettersi e contribuire al potenziamento del complesso fieristico; 2) la gestione del complesso stesso e quindi delle manifestazioni espositive; 3) l'attuazione di ogni e qualsivoglia iniziativa concernente l'azione promozionale a favore del settore marmifero ciò anche in collaborazione con organismi, centri, istituti specializzati italiani ed esteri; 4) la costituzione di un centro di documentazione sul marmo e sulle attività ad esso collegate mediante raccolta organica di testi, documenti, atti, legislazioni, ecc.; 5) la realizzazione di ricerche tecnologiche sulla escavazione, lavorazione ed utilizzazione dei marmi, con la possibilità di costruire laboratori e centri sperimentali; 6) l'approfondimento delle tematiche e delle metodologie sulla formazione e sull'aggiornamento professionale dei lavoratori e degli operatori del settore marmifero; 7) la elaborazione di programmi di intervento per il rilancio dell'artigianato del marmo.

<p>Oggetto sociale</p>	<p>La "I.M.M.C.. S.p.a."si propone il compito di promuovere lo sviluppo dell'industria lapidea e delle tecnologie a livello locale, regionale e nazionale.</p> <p>Per l'espletamento dei suoi compiti la "I.M.M.C. S.p.a.":</p> <p>A) sviluppa l'attività'promozionale in favore dell'industria lapidea e delle tecnologie in Italia e all'estero, direttamente o in collaborazione con Camere di Commercio, enti, organismi, centri ed istituti specializzati, italiani e stranieri, ed elabora programmi di intervento per il rilancio dell'artigianato del marmo;</p> <p>B) fornisce assistenza alle imprese del settore attraverso centri di documentazione sull'industria lapidea, attività di ricerca e sperimentazione, attività di formazione professionale e quant'altro possa contribuire allo sviluppo del settore, compresa la possibilità di costituire un proprio centro servizi alle imprese, o di dar vita ad un centro servizi autonomo in collaborazione con altri soggetti;</p> <p>C) gestisce il complesso fieristico di Marina di Carrara per la realizzazione di eventi fieristici, anche attraverso la concessione in affitto a terzi;</p> <p>D) costituisce e partecipa a società - anche con soggetti terzi - operanti nel settore della organizzazione e gestione delle fiere di qualunque genere.</p>
<p>% di partecipazione dell'ente</p>	<p>0,4957%</p>
<p>% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni</p>	<p>84,84%</p>
<p>Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)</p>	<p>Strumentale</p>
<p>La società è qualificabile "in house o meno"</p>	<p>Non in house</p>

<p>Quadro normativo ed operativo di riferimento</p>	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <p>il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)".</p>
<p>Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:</p>	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,01%	0,04%	0,06%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,20%	0,05%	0,08%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	73,31%	75,41%	75,98%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	85%	81%	79%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	178%	35%	21%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	2.320.681	-448.026	-1.547.033

Numero degli Amministratori	7
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	5

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara.

Denominazione e tipo di società	INFOCAMERE – SOCIETÀ CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI
C.F.	02313821007
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	63.11.1.
Attività svolta	Elaborazione dati
Oggetto sociale	<p>La società consortile per azioni non ha lo scopo di lucro ed ha per oggetto il compito di approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto delle camere di commercio e con criteri di economicità gestionale, un sistema informatico nazionale, anche ai sensi dell'art. 8 della legge 29 dicembre 1993 n. 580 e successive modifiche/integrazioni, e delle relative disposizioni attuative, in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o di pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dalle camere di commercio.</p> <p>La società consortile, avvalendosi del proprio apparato informatico, può inoltre, provvedere a favore dei propri soci allo svolgimento di attività di gestione e di elaborazione dati, di consulenza e di assistenza informatica, nonché di fornitura di prodotti e di servizi anche informatici e di collegamento telematico miranti ad ottimizzare l'efficienza funzionale del sistema.</p> <p>La società può, inoltre, prestare ulteriori servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali delle camere di commercio.</p> <p>Per il raggiungimento degli scopi sociali la società consortile può altresì:</p> <ul style="list-style-type: none"> - compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e commerciali, escluso il fine di collocamento; - richiedere, per conto e nell'interesse delle camere di commercio, finanziamenti, contributi e concessioni nazionali e

	<p>comunitari relativi a programmi inerenti l'oggetto sociale;</p> <ul style="list-style-type: none"> - operare, ai sensi delle disposizioni vigenti, come istituto di pagamento mediante costituzione di un patrimonio destinato, limitatamente alla prestazione dei servizi di cui al punto 3) dell'allegato alla direttiva comunitaria 2007/64/ce; - realizzare quant'altro necessario ed opportuno per il conseguimento dell'oggetto sociale.
% di partecipazione dell'ente	0,03%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale,

	<p>attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)"</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	1,80%	1,03%	2,27%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,80%	0,14%	1,07%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,01%	0,00%	0,04%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	30,56%	31,82%	32,03%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	121,31%	121,58%	103,47%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	108,02%	109,39%	98,56%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	13.249.095	1.788.363	- 7.097.958

<p>Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa</p>	<p>La società è il braccio tecnologico delle Camere di Commercio Italiane ed è la struttura di eccellenza per la gestione del patrimonio informativo del Sistema camerale. Progettando e realizzando le soluzioni informatiche più innovative ed aggiornate, collega tra loro quotidianamente le Camere di Commercio, mettendole in rete con tutti gli attori del sistema produttivo italiano: imprese, cittadini, Pubblica Amministrazione, Associazioni di Categoria, Ordini professionali, Operatori dell'informazione economica. Infocamere gestisce la rete telematica ad alta velocità ed elevato standard di sicurezza che collega tra di loro i nodi nevralgici del Sistema camerale (105 Camere di commercio e 235 sedi distaccate) supportandolo, grazie alla completa dematerializzazione di pratiche e documenti nella gestione delle procedure amministrative legate alla vita delle imprese.</p> <p>La società realizza la sua attività sia sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, sia sulla base di prestazione a favore di enti terzi, per le quali svolge progetti ed iniziative a supporto dei sistemi informativi aziendali a partire dalla tenuta e gestione del Registro Imprese. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi buone.</p>
<p>Numero degli Amministratori</p>	<p>5</p>
<p>Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)</p>	<p>704</p>

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	ISTITUTO NAZIONALE RICERCHE TURISTICHE S.C.R.L. – ISNART S.C.R.L.
C.F.	04416711002
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	70.21
Attività svolta	Studi, ricerche, banche dati, pubblicazioni, progetti di sviluppo e fattibilità, promozione, formazione, nel settore del turismo
Oggetto sociale	<p>La società consortile per azioni non ha scopo di lucro e ha per oggetto il compito di realizzare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto degli azionisti: studi e ricerche sul turismo, indagini, rilevazioni e progetti di fattibilità, anche su singole iniziative nell'ambito del settore, sia attraverso la struttura organizzativa interna, sia avvalendosi di altri organismi.</p> <p>In particolare opera anche in accordo ed in stretta collaborazione con l'università e con istituti di ricerca pubblici e privati, realizzando ricerche e studi sul fenomeno turistico propriamente detto, ma anche sulle attività che ne costituiscono l'indotto, seguendo metodologie di ricerca di tipo interdisciplinare, riguardanti cioè l'economia, la sociologia, la statistica, l'urbanistica, l'ambiente e le altre discipline che si terrà opportuno impiegare.</p> <p>La società consortile, a titolo esemplificativo, svolge a favore dei propri consorziati le seguenti attività:</p> <p>la promozione e la gestione di attività di servizi quali, tra l'altro, l'elaborazione di dati, la costituzione e la fornitura di banche dati ed osservatori, la predisposizione di modelli di simulazione;</p> <p>lo svolgimento di attività editoriali e di promozione e diffusione con ogni mezzo dei propri prodotti e servizi, nonché dei prodotti di terza economia;</p> <p>la organizzazione e la realizzazione di convegni, seminari, incontri e dibattiti in ambito economico - turistico attraverso l'utilizzo di ogni tipo di mezzi;</p>

	<p>la promozione dell'attività congressuale;</p> <p>la promozione delle attività del settore turistico in Italia e all'estero;</p> <p>l'ideazione, realizzazione, diffusione di marchi di qualità;</p> <p>la fornitura di tutti i servizi di supporto alle attività di promozione turistica;</p> <p>la fornitura di tutti i servizi connessi alle richieste di finanziamenti, contributi e concessioni nazionali e comunitari relativi a programmi inerenti l'oggetto sociale.</p> <p>Nell'ambito degli scopi consortili e in collaborazione prioritariamente con le strutture e gli enti partecipati dagli azionisti che siano specializzate nell'attività formativa, la società si propone di curare la formazione di studiosi e ricercatori nelle discipline inerenti il turismo, nonché realizzare iniziative di formazione, specializzazione e aggiornamento rivolte a ricercatori, manager, imprenditori ed operatori del settore.</p> <p>La società potrà compiere tutte le operazioni finanziarie e immobiliari che si renderanno necessarie per il perseguimento degli scopi consortili.</p> <p>Nello svolgimento della propria attività la società potrà porre in essere ogni altra attività e iniziativa che sarà ritenuta utile al raggiungimento degli scopi ed obiettivi consortili sopra indicati, inclusa la partecipazione in altre imprese (secondo quanto previsto dall'art. 2361 del codice civile).</p>
% di partecipazione dell'ente	0,19%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house

<p>Quadro normativo ed operativo di riferimento</p>	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)".
<p>Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:</p>	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,34%	0,21%	0,21%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	3,11%	-0,44%	0,87%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,01%	0,01%	0,05%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	36,68%	43,49%	37,68%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	902,78%	972,23%	1059,64%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	164,39%	194,61%	178,00%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	- 199.523	170	- 8

<p>Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa</p>	<p>ISNART, Istituto Nazionale Ricerche Turistiche, è una Società Consortile per Azioni "in house" al sistema camerale, realizza studi e pubblicazioni sul turismo, indagini, rilevazioni e progetti di fattibilità, elaborazione dati, costituzione e forniture di banche dati ed Osservatori, svolgimento di attività editoriali e di promozione ed diffusione con ogni mezzo dei propri servizi, organizzazione di convegni, seminari e dibattiti in ambito turistico.</p> <p>L'ISNART si adopera, attraverso studi e ricerche, a indagare le problematiche e le tematiche del settore turismo, tenendo presente una serie di obiettivi strategici assunti come finalità prioritarie:</p> <p>Per il sistema privato, innalzare la qualità dell'offerta ospitale;</p>
--	--

	<p>Per il sistema pubblico-privato, lavorare affinché siano garantiti spazi crescenti di integrazione e comunicazione reciproca;</p> <p>Per il sistema globale "Italia", cercare di ridurre la disomogeneità, le differenze che tutt'oggi caratterizzano l'offerta turistica italiana, favorendo un crescente processo di integrazione super ed interregionale dei singoli prodotti turistici;</p> <p>Per il sistema camerale, creare una rete di collegamento tra le Camere di Commercio per coordinare le azioni e le iniziative relative al turismo supportare con informazioni, documentazioni e consulenze specifiche le azioni che una Camera di Commercio vuole intraprendere nel settore del turismo;</p> <p>Per il mercato europeo, sin dal 2006, Isnart partecipa attivamente alle iniziative del turismo sostenibile a livello europeo, aderendo alla Rete europea del turismo sostenibile e competitivo - Necstour, come partner ufficiale a progetti europei (ad es il Cast) e frequentando i Forum annuali del turismo europeo, spesso con la Commissione europea-DG Imprese - Unità turismo.</p> <p>La società realizza la sua attività sia sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, sia sulla base di prestazione a favore di enti terzi. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	3
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	15

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	JOB CAMERE SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA – JOB CAMERE S.R.L.
C.F.	04117630287
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	78.2
Attività svolta	Agenzia di fornitura di lavoro temporaneo (interinale), attività di fornitura e gestione risorse umane (staff leasing), servizi di ricerca, selezione, collocamento e supporto per il ricollocamento di personale
Oggetto sociale	<p>La società non persegue attività commerciale, e svolge, ai sensi dell'art. 3, 27 comma, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci.</p> <p>La società ha per oggetto le seguenti attività, da svolgere esclusivamente a favore dei soci:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la "somministrazione di lavoro", ovvero la fornitura professionale di mano d'opera, a tempo indeterminato o a termine, per lo svolgimento di tutte le attività di cui all'art. 20 del decreto legislativo n. 276/2003 e successive modificazioni ed integrazioni, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 276/2003. la somministrazione di lavoro di cui all'art. 4 comma 1, lettera a) del decreto legislativo n. 276/2003 costituisce l'oggetto sociale prevalente della società; - la "intermediazione" ai sensi dell'articolo 2 , comma 1 lett. b) del decreto legislativo 276/2003 e successive modificazioni ed integrazioni, ovvero: l'attività di mediazione tra domanda e offerta di lavoro, anche in relazione all'inserimento lavorativo dei disabili e dei gruppi di lavoro svantaggiati, comprensiva tra l'altro: <ul style="list-style-type: none"> - della raccolta dei curricula dei potenziali lavoratori; - della preselezione e costituzione della relativa banca dati; della promozione e gestione dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro, della effettuazione, su richiesta del committente, di tutte le comunicazioni conseguenti alle assunzioni avvenute a seguito della

attività di intermediazione;

- dell'orientamento professionale; della progettazione ed erogazione di attività formative finalizzate all'inserimento lavorativo;

- la "ricerca e selezione del personale" ai sensi dell'art. 2, comma, lettera c) del decreto legislativo 276/2003, e successive modificazioni ed integrazioni, ovvero l'attività di consulenza di direzione finalizzata alla risoluzione di una specifica esigenza dell'organizzazione committente, attraverso l'individuazione di candidature idonee a ricoprire una o più posizioni lavorative in seno all'organizzazione medesima, su specifico incarico della stessa, e comprensiva di: analisi del contesto organizzativo dell'organizzazione committente; individuazione e definizione delle esigenze della stessa; definizione del profilo di competenze e capacità della candidatura ideale; pianificazione e realizzazione del programma di ricerca delle candidature attraverso una pluralità di canali di reclutamento; valutazione delle candidature individuate attraverso appropriati strumenti selettivi; formazione della rosa di candidature maggiormente idonee; progettazione ed erogazione di attività formative finalizzate all'inserimento lavorativo, assistenza nella fase di inserimento dei candidati; verifica e valutazione dell'inserimento e del potenziale dei candidati;

- il "supporto alla ricollocazione professionale" ai sensi dell'articolo 2 comma 1, lett. d) del decreto legislativo n. 276/2003 e successive modificazioni ed integrazioni ovvero: l'attività effettuata su specifico ed esclusivo incarico dell'organizzazione committente, anche in base ad accordi sindacali, finalizzata alla ricollocazione nel mercato del lavoro di prestatori di lavoro, singolarmente o collettivamente considerati, attraverso la preparazione la formazione finalizzata all'inserimento formativo, l'accompagnamento della persona e l'affiancamento della stessa nell'inserimento della nuova attività;

- la formazione e l'addestramento dei lavoratori, nonché l'organizzazione e gestione di corsi di formazione, anche presso strutture pubbliche o private, in proprio e/o per conto terzi, le ricerche e studi in materie giuridiche sociali ed economiche, studi ed analisi di mercato, con particolare riferimento al mercato del lavoro.

In via meramente strumentale al perseguimento dell'oggetto sociale la società potrà inoltre assumere mutui e

	<p>finanziamenti, concedere ipoteche ed in genere garanzie reali e personali anche a favore di terzi, nonché porre in essere ogni altra operazione, commerciale, mobiliare, immobiliare ed industriale, compresi l'acquisto, la vendita e la permuta di beni mobili anche registrati e la stipula come parte conduttrice di contratti di leasing su immobili di qualsiasi natura da destinarsi all'utilizzo diretto ed indiretto.</p> <p>La società potrà infine, sempre in via strumentale per il perseguimento dell'oggetto sociale e mai nei confronti del pubblico, svolgere attività di natura finanziaria, ivi compresa l'assunzione, diretta od indiretta, a titolo stabile di investimento di partecipazioni ed interessenze in altre società, imprese, consorzi od enti aventi oggetto analogo o affine al proprio.</p> <p>La società, ai soli fini dell'attuazione dell'oggetto sociale suindicato e nei limiti e con le modalità consentite dalla legge, potrà compiere tutti gli atti che i soci, a loro esclusivo giudizio, riterranno utili e necessari.</p>
% di partecipazione dell'ente	0,02%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	Il 60% direttamente in capo a Pubbliche Amministrazioni, il 40% indirettamente attraverso Infocamere, Ecocerved e IC Outsourcing partecipate direttamente ed indirettamente al 100% da Pubbliche Amministrazioni
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014),

	<p>il quale prevede che “(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all’art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”;</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	54,33%	27,96%	7,46%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	19,26%	13,52%	4,88%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,13%	0,11%	0,02%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	32,86%	39,69%	42,94%

Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	2351,78%	20516,34%	31756,99%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	126,10%	206,71%	257,38%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	671.833	176.632	62.928

Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa	<p>JobCamere svolge, ai sensi dell'art. 3, 27° comma, della legge 24 Dicembre 2007, n. 244, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci : le Camere di Commercio e le aziende speciali del sistema camerale.</p> <p>La Società svolge esclusivamente a favore dei soci le seguenti attività menzionate nel decreto legislativo 276/2003:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la "somministrazione di lavoro"; - la "intermediazione" tra domanda ed offerta di lavoro; - la "ricerca e selezione del personale"; - il "supporto alla ricollocazione professionale"; - la "formazione e l'addestramento dei lavoratori"; <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, per le quali presta servizi ed iniziativa a supporto della conservazione della documentazione cartacea. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	5
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	474

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	LOGISTICA TOSCANA S. CON. R.L.
C.F.	05327140488
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	72.2
Attività svolta	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo dell'economia, consulenza gestionale e pianificazione aziendale, studi di mercato legate alla Logistica ed alle Infrastrutture
Oggetto sociale	<p>1. la società opera prevalentemente a supporto dei soci, nel rispetto della normativa in materia di in house providing.</p> <p>2. la società ha come oggetto sociale:</p> <p>a) promozione di iniziative funzionali al sostegno di progetti e strategie volte a garantire investimenti sulla rete logistico-transportistica sul territorio regionale e di sviluppo territoriale;</p> <p>b) promozione della sviluppo e della realizzazione delle infrastrutture di interesse regionale individuate negli atti di programmazione regionale, nonché della loro eventuale gestione;</p> <p>c) assistenza per la realizzazione di progetti nel settore della logistica, delle infrastrutture ad essa legate e del trasporto pubblico locale;</p> <p>d) attività di studio ed analisi dei fabbisogni del sistema produttivo regionale e sviluppo di interventi sul settore della logistica e dei trasporti favorendo il collegamento tra domanda e offerta;</p> <p>e) definizione di progetti strategie, azioni e attività per favorire nuove partnership logistico-produttive-commerciali, attrarre nuovi operatori logistici e accrescere la competitività delle imprese che operano nel settore.</p> <p>2. la società potrà inoltre compiere, purché in via strumentale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali, industriali e finanziarie utili e/o opportune al raggiungimento dell'oggetto sociale.</p>

% di partecipazione dell'ente	2,86%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo specifico è regolato dalla L.R. Toscana n. 28/2014 (Nuova disciplina della società Logistica Toscana), che sostituendo la precedente legge 59/2006 (Condizioni e modalità per la partecipazione della Regione Toscana a società consortile a responsabilità limitata Logistica Toscana, ha rivisto la disciplina riguardante la società in oggetto e dalla Delibera della G.R.T. n.622/2014, con la quale è stato approvato il nuovo statuto.</p> <p>Il quadro normativo è inoltre regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • Il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale,

	<p>attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)"</p> <p>La società non ha dipendenti e si avvale della collaborazione del personale dell'Unione regionale.</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	19,73%	3,79%	10,88%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	19,52%	7,21%	13,51%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	80,05%	94,55%	90,78%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	3094,03%	3356,03%	3721,30%

Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	616,96%	1781,83%	1058,09%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	92.663	- 19.729	26.697

Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa	<p>Con l'entrata della Regione il ruolo della società cambia radicalmente: la società diventa lo strumento attraverso il quale la Regione ed il Sistema camerale realizzano una politica della Logistica in Toscana.</p> <p>La società realizza la sua attività, nella totalità, sulla base della contribuzione delle amministrazioni consorziate, per le quali svolge progetti ed iniziativa a supporto della Presidenza della Regione e delle Camere. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	3
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	0

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	MAR SRL IN LIQUIDAZIONE
C.F.	00582160453
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	38.21.09
Attività svolta	Raccolta, trattamento, smaltimento e recupero dei residui delle lavorazioni lapidee (marmettola).
Oggetto sociale	<p>La società ha per oggetto la raccolta, il trattamento, lo smaltimento e il recupero dei reflui e dei residui delle lavorazioni del marmo e dei materiali lapidei, nonché lo studio e la ricerca nonché l' applicazione di nuove tecnologie per la lavorazione ed il riciclo dei predetti reflui e residui e comunque la ricerca degli effetti sull'ambiente delle lavorazioni lapidee e loro prevenzione e loro eliminazione.</p> <p>Al solo fine del raggiungimento del suddetto oggetto sociale , la società potrà compiere tutte le operazioni ad esso inerenti, e così quelle mobiliari, immobiliari e finanziarie comprese l'assunzione di mutui, la concessione di ipoteche, di fideiussioni e altre forme di garanzia, assunzione di interessenze, quote e partecipazioni in altre società o ditte aventi scopi analoghi o affini in Italia e in paesi esteri.</p> <p>Le attività strumentali, di cui al comma precedente, saranno svolte nel rispetto delle vigenti leggi in materia e in misura tale da non snaturare l'oggetto principale come descritto nel primo comma. Vengono escluse la raccolta del risparmio, l'esercizio del credito, l'intermediazione finanziaria , il collocamento di titoli sul mercato mobiliare.</p>
% di partecipazione dell'ente	25%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	50%

Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile “in house o meno”	Non in house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l’assunzione di personale, l’acquisizione di lavori, beni e servizi, l’operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell’articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che “(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all’art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”; <p>il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	14,00%	12,66%	13,13%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	17,28%	16,34%	16,37%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,34%	0,24%	0,18%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	81,73%	82,67%	84,24%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	25.523,01	29.275,23	36.021,82
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	545,70%	575,38%	632,96%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	n.d.	-27.621	-29.342

Numero degli Amministratori	1
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	0

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	PROGETTO CARRARA SPA
C.F.	00298120452
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	42.11
Attività svolta	La messa in atto, in una logica di sviluppo sostenibile, di azioni finalizzate alla riqualificazione economica e sociale del territorio di Carrara tramite la riqualificazione, la trasformazione ed il recupero del tessuto urbano ed il potenziamento della rete infrastrutturale, con particolare riferimento alla previsione della realizzazione di un'arteria viaria di collegamento dei bacini marmiferi con le principali direttrici di traffico, destinata specialmente al trasporto dei materiali lapidei (strada dei marmi).
Oggetto sociale	<p>La società opera nell'esercizio dei servizi pubblici locali di rilevanza Economica, attività complementari, attività strumentali e funzionali, e</p> <p>Relative infrastrutture.</p> <p>La società ha lo scopo di mettere in atto, in una logica di sviluppo sostenibile integrato, azioni finalizzate alla rivitalizzazione economica e sociale del territorio degli enti locali soci, tramite la riqualificazione, la trasformazione e il recupero del tessuto urbano e il potenziamento della rete infrastrutturale, con particolare riferimento, nel territorio di Carrara, alla previsione della realizzazione e gestione di un'arteria viaria di collegamento dei bacini marmiferi con le principali direttrici di traffico, destinata specialmente al trasporto dei materiali lapidei (strada dei marmi), anche attraverso lo svolgimento delle attività necessarie per l'attuazione delle previsioni a ciò finalizzate contenute negli strumenti urbanistici, nel contesto di un equilibrato inserimento delle attività produttive, ivi comprese, in particolare, quelle connesse al settore marmifero nell'ambiente e nel territorio stesso.</p> <p>2) la società dovrà realizzare la parte più importante della propria attività con l'ente o gli enti locali che la controllano e potrà ricevere l'affidamento diretto delle attività che costituiscono l'oggetto sociale, ai sensi e con le modalità</p>

previste dall'art. 113, comma 5, lett. "c", D.Lgs. n. 267/2000.

L'attività societaria riguarderà in particolare nel rispetto degli indirizzi dell'assemblea e delle modalità e delle procedure previste dalla vigente normativa, anche in relazione alla peculiare natura della società, in connessione alla partecipazione alla stessa di enti locali in posizione di controllo:

A) l'ideazione, progettazione, direzione, realizzazione e gestione di piani e interventi di riqualificazione, trasformazione e recupero urbano, nonché di riurbanizzazione polifunzionale compatibile con l'ambiente di spazi del territorio urbano, ivi comprese le attività connesse alla ristrutturazione e alla tutela di edifici in zone degradate e alla tutela del patrimonio architettonico, storico e culturale;

B) l'ideazione, progettazione, direzione, realizzazione e gestione di interventi di urbanizzazione pubblici;

C) il decongestionamento del centro storico e la salvaguardia delle esigenze di tutela dell'ambiente cittadino e della salute dei suoi abitanti;

D) la promozione, organizzazione e realizzazione di studi, indagini, ricerche e convegni, concorsi di idee nell'ambito delle proprie finalità istituzionali;

E) l'esecuzione di studi di fattibilità per la realizzazione e la gestione di infrastrutture pubbliche;

F) l'attività di progettazione, direzione, realizzazione e gestione di opere pubbliche, comprese le opere marittime pubbliche, e di impianti industriali pubblici;

G) lo studio e la redazione di piani del traffico e della sosta, nonché la gestione di parcheggi, di aree pubbliche e quant'altro connesso.

3) i rapporti tra gli enti locali soci che hanno fisicamente affidati i servizi e la società sono disciplinati da apposite convenzioni e relativi contratti di servizio.

La società, nel rispetto degli indirizzi di assemblea, può espletare ogni altra attività finanziaria, immobiliare, commerciale o economica e di investimento, inclusa la prestazione di garanzie, comunque connessa, affine e necessaria per il conseguimento dello scopo sociale che non le sia impedita dalle vigenti leggi.

4) si intendono compresi nell'oggetto sociale, a scopo esemplificativo e non esaustivo:

	<p>A) l'acquisto, la permuta, l'assunzione in locazione, anche finanziaria, in comodato o in concessione, di immobili necessari per l'effettuazione delle attività di cui al precedente comma;</p> <p>B) l'acquisizione, in qualsiasi forma, nel rispetto delle modalità e delle procedure previste dalla vigente normativa, anche in relazione alla peculiare natura della società, in connessione alla partecipazione alla stessa di soggetti pubblici in posizione di controllo, di beni e servizi e l'affidamento di appalti necessari per la realizzazione delle attività di cui al precedente comma;</p> <p>C) le attività connesse alla ricerca, ottenimento e gestione di finanziamenti pubblici (regionali, nazionali, comunitari) finalizzati allo svolgimento delle attività e alla realizzazione degli interventi di cui ai propri fini istituzionali;</p> <p>D) sempre ai fini strumentali al perseguimento del proprio oggetto sociale, la società, nel rispetto degli indirizzi di assemblea, potrà, ai sensi di legge, costituire o partecipare a società controllate, collegate, o partecipate, alle quali (ai sensi di legge e del presente statuto) potrà anche affidare fasi complementari della propria attività.</p> <p>La nomina degli organi sociali nelle società partecipate avviene su designazione dell'assemblea di questa società e a cura del consiglio di amministrazione. I componenti così eletti nell'organo esecutivo delle società partecipate hanno durata pari a quella di questa società;</p> <p>E) lo svolgimento di tutte le operazioni commerciali e finanziarie, espressamente esclusa la raccolta di risparmio fra il pubblico e l'attività di intermediazione mobiliare professionalmente svolta, sia mobiliari che immobiliari, che siano ritenute dall'organo amministrativo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale e potrà operare sia mediante la propria organizzazione, sia ricorrendo a terzi.</p>
% di partecipazione dell'ente	0,0335%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale

La società è qualificabile “in house o meno”	Non in house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l’assunzione di personale, l’acquisizione di lavori, beni e servizi, l’operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell’articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che “(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all’art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”; <p>il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-2,83%	-6,09%	-5,08%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-0,15%	-1,85%	-1,56%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	27,50%	56,31%	57,13%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	49,15%	46,24%	47,98%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	75,64%	0,53%	0,53%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	83,63%	0,33%	0,33%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	244.223	2.470.126	858.117

Numero degli Amministratori	5
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	28

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	RETECAMERE SRL
C.F.	08618091006
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	94.1
Attività svolta	<p>Promozione, coordinamento e realizzazione di attività e di servizi per valorizzare e sviluppare progetti, assistenza tecnica, consulenza, formazione.</p> <p>Comunicazione e sistemi informativi prevalentemente attraverso il sostegno dell'azione del sistema delle Camere di Commercio in tutte le sue articolazioni e partecipazioni, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese, e cogliendo le opportunità di sviluppo provenienti dall'interazione con la pubblica amministrazione centrale e locale, nonché con l'unione europea.</p>
Oggetto sociale	<p>La società, in particolare, in ragione della propria natura consortile, promuove lo sviluppo, il coordinamento e la realizzazione di attività e di servizi per valorizzare e sviluppare progetti, assistenza tecnica, consulenza, formazione, comunicazione e sistemi informativi prevalentemente attraverso il sostegno dell'azione del sistema delle camere di commercio in tutte le sue articolazioni e partecipazioni, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese, e cogliendo le opportunità di sviluppo provenienti dall'interazione con la pubblica amministrazione centrale e locale, nonché con l'Unione Europea.</p> <p>La società cura inoltre, con la partecipazione dei soggetti consorziati, la promozione, il coordinamento e la realizzazione di attività e di servizi nell'ambito dell'orientamento, della formazione professionale, della cultura imprenditoriale, nonché la produzione di informazioni e analisi sul mercato del lavoro, sulle professioni, sulla formazione e sui fenomeni di sviluppo economico e sociale.</p> <p>In particolare la società potrà promuovere, realizzare, fornire assistenza tecnica per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la predisposizione e l'eventuale coordinamento di piani di gestione delle risorse, business plan, studi di fattibilità tecnica, economica, finanziaria, ambientale e piani relativi alla

pianificazione e allo sviluppo degli investimenti, anche mediante l'utilizzo di finanziamenti erogati da organismi ed istituzioni italiani e sopranazionali a tal fine promuovendo e curando la raccolta e la divulgazione di materiale e documentazione, di bandi di concorso e di normative extranazionali;

- la predisposizione e la gestione di piani e programmi per la valorizzazione del territorio anche attraverso azioni di marketing territoriale mirati alla pianificazione e sviluppo degli investimenti;

- la promozione e lo sviluppo di azioni e programmi intesi a favorire la valorizzazione di beni e servizi prodotti dalle imprese, anche a livello internazionale, per conto del sistema camerale;

- la realizzazione di attività formative, rivolte a imprenditori, aspiranti imprenditori, dirigenti, quadri, consulenti e tecnici delle piccole e medie imprese, e alle pubbliche amministrazioni, anche attraverso l'utilizzo di strumenti multimediali, audiovisivi o di altro tipo, per migliorare il livello culturale, partecipativo e di coinvolgimento sia degli amministratori sia delle strutture camerali relativamente alle strategie di sviluppo del sistema;

- la formazione dei formatori; la promozione, lo sviluppo e la realizzazione di iniziative volte alla comunicazione e all'informazione, quali piani di comunicazione, pianificazione media, programmi radio-televisivi, iniziative editoriali ivi comprese le pubblicazioni, la stampa di volumi, periodici e stampati, la diffusione diretta ed indiretta di libri, riviste e pubblicazioni anche foniche e visive nonché di prodotti informatici, con esclusione dell'edizione di quotidiani;

- può, nell'ambito dei propri scopi sociali, assumere l'attività di comunicazione pubblicitaria anche con organizzazione di mostre e convegni; - lo sviluppo e la realizzazione di servizi anche centralizzati per l'informazione, per le comunicazioni e per le promozioni avvalendosi del supporto di tecnologie innovative;

- il supporto all'organizzazione di servizi di gestione delle telecomunicazioni, anche attraverso internet od altri strumenti innovativi e la relativa commercializzazione.

Per il conseguimento del proprio scopo consortile la società potrà:

- stipulare ed attuare convenzioni e contratti per la

	<p>realizzazione di progetti attinenti agli scopi sociali;</p> <ul style="list-style-type: none"> - stabilire convenzioni con le imprese qualificate, private, nazionali ed internazionali, amministrazioni statali e sopranazionali, nonché altri organismi pubblici - ivi comprese regioni, enti locali e università degli studi - per l'acquisizione e l'interscambio di informazioni, metodologie, know-how; - svolgere ogni attività tendente a porre le camere di commercio in condizione di assolvere al compito della promozione e dello sviluppo; - compiere tutte le operazioni mobiliari immobiliari, finanziarie, commerciali ed industriali occorrenti per il conseguimento del proprio oggetto sociale, ivi compresa la costituzione di società e la partecipazione in società. Essa potrà, infine, prestare fidejussioni, avalli, ipoteche e altre garanzie personali e reali, il tutto nel rispetto dei d.lgs. N. 385/93 e d.lgs. N.58/98.
% di partecipazione dell'ente	0,0247%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche

	<p>assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti";</p> <p>il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)".</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-375,69%	129,40% *	56,35% *
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-7,49%	-8,62%	-13,84
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	1,69%	0,94%	0,93%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	3,07%	-8,75%	-32,08%

Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	559,55%	607,24%	673,24%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	120,34%	112,49%	115,37%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	n.d.	-379.947	-241.003

* deficit patrimoniale

Numero degli Amministratori	1
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	23

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	SALT- SOCIETÀ AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA SPA
---------------------------------	--

C.F.	00140570466
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	42.11
Attività svolta	Progettazione, costruzione e l'esercizio di autostrade.
Oggetto sociale	<p>La società ha per oggetto sociale principale la progettazione, costruzione e l'esercizio delle autostrade Sestri Levante - Livorno con diramazione da Viareggio per Lucca , nonché Fornoli - La Spezia, ad essa assentite in concessione.</p> <p>La società ha altresì per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e/o l'esercizio di altre autostrade e/o tratte autostradali da ottenersi in concessione a norma di legge.</p> <p>La società ha inoltre per oggetto la facoltà di assumere direttamente o indirettamente partecipazioni in altre società che svolgono attività di impresa.</p> <p>Si intendono compresi nell'oggetto sociale:</p> <p>A) la gestione delle autostrade di cui in precedenza l'esercizio dei diritti connessi nonché l'apprestamento, in proprio o tramite terzi, dei servizi necessari od utili per la sicurezza e la comodità dell'utenza;</p> <p>B) l'esecuzione, in proprio o tramite terzi, delle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria delle innovazioni, ammodernamenti e completamenti delle autostrade di cui in precedenza nonché dei relativi collegamenti ed opere annesse;</p> <p>C) l'esecuzione, in genere, in Italia e all'estero, di qualsiasi operazione finanziaria, commerciale, industriale ed agricola mobiliare ed immobiliare utile - al giudizio del consiglio di amministrazione - al fine del conseguimento degli scopi sociali.</p>
% di partecipazione dell'ente	0,01%

% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	6,8%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	Non in house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)".

Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	
---	--

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-	-	0,50%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-	-	0,53%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	-	-	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	-	-	91,45%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	-	-	19.682,33%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	-	-	1.158,92%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	-	-	1.000.936

Numero degli Amministratori	5
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	431

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

(da perfezionare procedura vendita azioni)

Denominazione e tipo di società	SISTEMA CAMERALE SERVIZI S.R.L.
C.F.	12620491006
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	72.2
Attività svolta	Sviluppo e realizzazione delle funzioni e delle attività di interesse del sistema camerale italiano
Oggetto sociale	<p>La società costituisce strumento per lo sviluppo e la realizzazione delle funzioni e delle attività di interesse del sistema camerale italiano. In particolare, la società realizza studi, ricerche, iniziative progettuali e manifestazioni di qualsiasi genere, servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> " promozione della semplificazione delle procedure per l'avvio e lo svolgimento di attività economiche; " turismo, promozione del territorio e delle economie locali; " realizzazione di osservatori dell'economia locale e diffusione di informazione economica; " supporto all'internazionalizzazione per la promozione del sistema italiano delle imprese all'estero; " promozione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico per le imprese, anche attraverso la realizzazione di servizi e infrastrutture informatiche e telematiche; " regolazione dei mercati e vigilanza sui prodotti e sulla concorrenza; " metrologia legale; " cooperazione con le istituzioni scolastiche e universitarie, in materia di alternanza scuola-lavoro e per l'orientamento al lavoro e alle professioni, nonché per lo sviluppo dell'occupazione e della formazione,

	<p>dell'autoimprenditorialità, dello start up d'impresa;</p> <p>" promozione, sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla comunicazione ed all'informazione sulle azioni ed i progetti di sistema anche attraverso l'utilizzo di specifici sistemi tecnologici;</p> <p>" altre competenze attribuite dalla normativa nazionale al sistema camerale.</p> <p>per il conseguimento del proprio oggetto sociale la società potrà inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stipulare ed attuare convenzioni e contratti per la realizzazione di progetti attinenti agli scopi sociali; - stabilire convenzioni con le imprese qualificate, private, nazionali ed internazionali, amministrazioni statali e sovranazionali, nonché altri organismi pubblici e non profit - ivi comprese regioni, enti locali ed università - per l'acquisizione e l'interscambio di informazioni, metodologie, know-how; - svolgere ogni attività tendente a porre il sistema camerale italiano in condizione di assolvere al compito della promozione e dello sviluppo; - compiere tutte le operazioni mobiliari immobiliari, finanziarie, commerciali ed industriali occorrenti per il conseguimento del proprio oggetto sociale, ivi compresa la costituzione di società e la partecipazione in società. essa potrà, infine, in via non prevalente, prestare fidejussioni, avalli, ipoteche e altre garanzie personali e reali.
% di partecipazione dell'ente	0,39%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house

<p>Quadro normativo ed operativo di riferimento</p>	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)".
<p>Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:</p>	

<p>Indicatore</p>		<p>2011</p>	<p>2012</p>	<p>2013</p>
-------------------	--	-------------	-------------	-------------

ROE	% Utile esercizio/P.N.	-	-	0,50%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-	-	0,53%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	-	-	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	-	-	91,45%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	-	-	19.682,33%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	-	-	1.158,92%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	-	-	1.000.936

<p>Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa</p>	<p>La società nasce nel luglio 2014 dalla fusione di Camere di Commercio d'Italia s.r.l., Universitas Mercatorum s.r.l. e Mondimpresa s.c.r.l. con lo scopo di razionalizzare una serie di enti focalizzando l'attività su alcune aree specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studi economici e statistici • Comunicazione e web • Mercati globali • Proprietà industriale • Regolazione del mercato • Organizzazione e assistenza tecnica • Filiere e sviluppo dei territori • Turismo <p>La configurazione di tali aree è stata definita sulla base dei</p>
--	---

	<p>criteri di specializzazione, con l'obiettivo di valorizzare le competenze distintive oggi disponibili, rafforzare, ampliare e diversificare la capacità di offerta, attuare più efficacemente le strategie di sistema, meglio soddisfare la "domanda" di servizi da parte delle Camere e, in ultimo, del sistema delle imprese e delle economie locali.</p> <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	3
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	40

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	TECNO HOLDING SPA
---------------------------------	--------------------------

C.F.	05327781000
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	68.20.01
Attività svolta	Gestione, elaborazione e commercializzazione di dati economico-statistici mediante società partecipate.
Oggetto sociale	<p>La società ha per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'attività di assunzione e gestione di partecipazioni in altre società italiane ed estere, qualunque ne sia l'oggetto sociale incluse quelle in società di gestione del risparmio nonché di finanziamento sotto qualsiasi forma e di coordinamento tecnico , finanziario e amministrativo delle società partecipate, anche indirettamente, nonché l'esercizio nei confronti di queste ultime di attività di indirizzo, rimanendo espressamente vietato lo svolgimento delle predette attività nei confronti del pubblico; - l'attività di prestazione di servizi finanziari in genere, con esclusione di quelli riservati alle professioni protette, a società partecipate, anche indirettamente; - la partecipazione a fondi d'investimento chiusi non a fini di ricollocamento; - l'attività di indirizzo, di coordinamento e di valutazione delle Partecipazioni detenute dai soci della società o da loro partecipate in altre imprese, il tutto con esclusione di qualsiasi attività consulenziale riservata, per legge, ad iscritti in albi professionali. <p>La società, nell'ambito della propria gestione finanziaria, può acquisire, vendere, locare, sublocare immobili con l'obiettivo di ottimizzare i rendimenti della liquidità e potrà altresì amministrare e gestire beni immobili in proprio e per conto terzi.</p> <p>La società può, altresì, in via strettamente strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, non in via prevalente e non nei confronti del pubblico, compiere ogni operazione mobiliare, immobiliare, commerciale, industriale e finanziaria compreso lo smobilizzo e l'amministrazione dei crediti commerciali (escluso il factoring).</p>

	La società può inoltre prestare avalli, fidejussioni e garanzie, sia reali che personali, anche a favore di terzi, purché nell'interesse proprio e delle imprese (anche indirettamente) partecipate.
% di partecipazione dell'ente	0,0052%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	77,56%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	Non in house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni

	che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	2,92%	3,74%	1,30%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	2,72%	1,96%	1,70%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	77,18%	82,70%	77,90%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	129,28%	122,18%	127,28%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	232,95%	208,36%	187,79%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	-22.233.763	6.157.340	-2.899.276

Numero degli Amministratori	5
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	7

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	TECNOSERVICECAMERE SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI
---------------------------------	---

C.F.	04786421000
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	81.1
Attività svolta	<p>Servizi integrati di gestione agli edifici. Assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali concernente l'organizzazione e la gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari. (global service) Assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali, finanziari, immobiliari concernenti la costruzione, la ristrutturazione, il monitoraggio e l'organizzazione delle strutture e delle infrastrutture di interesse comune dei soci. Consulenza ed assistenza integrata nell'applicazione del DLgs 81/2008 e succ. mod. e redazione piani di emergenza ed antincendio ai sensi del dm 10.03.98. Attività di consulenza in materia di igiene e sicurezza e di medicina del lavoro sui luoghi di lavoro. Gestione patrimoniale ed immobiliare dei soci ed assistenza per i problemi del lavoro ed ecologici. Installazione, trasformazione, ampliamento e manutenzione degli impianti:</p> <p>elettrici - elettronici - di riscaldamento - idrosanitari - a gas – di sollevamento - di protezione antincendi di cui alle lett. a-b-c-d-e-f-g- d.m. 37/2008 (la società ha svolto l'attività di installazione, trasformazione, ampliamento, manutenzione degli impianti: elettrici, elettronici, di riscaldamento, idrosanitari, a gas, di sollevamento, di protezione antincendio di cui alle lettere a, b, c, d, e, f, g della l. 46/90 a far data dal 17/03/1998).</p> <p>dal 26/04/2011 facchinaggio</p> <p>dal 01/01/2011 pulizia e disinfezione.</p>
Oggetto sociale	<p>La società si propone di costituire una organizzazione comune per lo svolgimento delle seguenti attività:</p> <p>a) l'attività di assistenza e consulenza nei settori tecnico-progettuali, compresi studi di fattibilità, ricerche, progettazioni e validazioni di progetti, direzione dei lavori, valutazione di congruità tecnico-economica e perizie attraverso tecnici a ciò preposti, studi di impatto ambientale, e nei settori finanziari, mobiliari e immobiliari, concernenti la costruzione, la ristrutturazione, il monitoraggio e l'organizzazione e gestione delle strutture e delle infrastrutture di interesse comune dei soci e dei servizi di tecnologia avanzata;</p>

b) l'attività di supporto alle camere di commercio non dotate di proprie strutture tecniche adeguate nelle funzioni e nelle attività di stazione appaltante, ai sensi dell'art. 57 D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 e nei limiti previsti dall'art. 33 DLgs 12 aprile 2006 n. 163 e s.m.i.;

c) attività di consulenza finalizzata alla gestione di patrimoni immobiliari di proprietà o utilizzati dai soci, assistenza per l'utilizzo dell'energia negli ambienti di lavoro ed in generale tutte le attività di consulenza indirizzate al risparmio energetico;

d) l'attività di cui alla precedente lettera a) a favore dei soci, anche d'intesa con gli enti locali o altri organismi per la realizzazione dei piani integrati di sviluppo della comunità europea, dei piani nazionali di incentivazione, e/o tecnologici nonché di ogni altro tipo di piano e/o programma a base territoriale;

e) l'attività di assistenza ai soci per i problemi del lavoro, per problemi ecologici, analitici, di qualità dei prodotti nonché su tutte le tematiche che possono interessare ai fini del miglioramento delle condizioni di attività produttiva ivi comprese le attività di consulenza ed assistenza nell'applicazione della normativa in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, di igiene, di medicina del lavoro attraverso medici competenti e di ogni altra disciplina attinente; attività di assistenza ed affiancamento ai servizi metrici delle camere di commercio nell'espletamento delle verifiche periodiche;

f) in riferimento all'oggetto sociale l'attività di formazione ed informazione; g) prestazione di servizi e attività di global service, facility e property management.

A titolo esemplificativo e non esaustivo:

- prestazione dei servizi necessari alla corretta gestione e manutenzione, ordinaria e straordinaria, del patrimonio immobiliare ed impiantistico (impianti di riscaldamento, climatizzazione, idrosanitari e distribuzione acqua, elettrici, antenne, antincendio, sollevamento persone e cose, impianti tecnologici in generale); servizi di portineria con reception, segreteria, custodia e guardiania degli edifici; realizzazione e aggiornamento dell'anagrafe manutentiva delle strutture edilizie e degli impianti tecnologici pertinenti; gestione e coordinamento delle imprese che operano nello stesso edificio o impianto; realizzazione, gestione e manutenzione impianti; predisposizione ed attuazione piani di manutenzione e, più in

generale, di politiche manutentive; consulenza nell'ambito delle problematiche di gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari; censimenti immobiliari ed impiantistici; manutenzione di aree a verde; individuazione delle attività esercitate negli immobili e dei centri di costo pertinenti; resa di servizi in materia di sicurezza ex d.lgs. 626/94; realizzazione e gestione di centri di telecontrollo e call center; fornitura e manutenzione di dotazioni hardware, software e trasmissione dati; attività di supporto per il funzionamento dell'ente (es. consegna documenti, valori e posta, servizi di fotocopiatura e rilegatura, servizio di fattorino ecc.); gestione sale convegni e relative attrezzature tecniche; gestione servizi di catering per convegni o eventi di rappresentanza; servizi di facchinaggio; manutenzione dei mobili e degli arredi in genere; fornitura di servizi di autonoleggio con e senza autista; gestione delle richieste di intervento e dei servizi di reperibilità; redazione e gestione del registro dei controlli periodici, di piani di evacuazione/emergenza e dei manuali d'uso e di manutenzione; attività di verifiche metriche periodiche e prelievo dei vini di qualità effettuati per conto delle camere di commercio socie, redazione di periodici informativi e della carta dei servizi; raccolta, richiesta, rinnovo, produzione ecc. di tutti i certificati e collaudi previsti dalle vigenti normative e rilasciati dagli enti preposti ai controlli relativi alla agibilità e sicurezza del fabbricato;

- fornire servizi di pulizia, disinfezione, disinfestazione, derattizzazione, sanificazione, in immobili, redigere e proporre piani pluriennali di intervento sia manutentivo sia di ristrutturazione, realizzare opere di ingegneria civile ed industriale nell'interesse dei soci, costruire edifici a qualsiasi scopo destinati;

- fornire in noleggio impianti, macchinari, attrezzature e macchine da ufficio;

- concedere in uso ai soci beni immateriali di proprietà della società;

- attività di assistenza dei soci relativa a processi di esternalizzazione, assistenza per l'utilizzo dell'energia negli ambienti di lavoro ed in generale tutte le attività di assistenza indirizzate al risparmio energetico.

Tutte le attività di cui al punto 3.1 potranno essere effettuate direttamente, con mezzi e personale propri della società, o indirettamente mediante affidamento di prestazioni a società

	<p>controllate e/o collegate e/o a terzi.</p> <p>Gli scopi di cui sopra possono essere perseguiti sia mediante la gestione diretta delle attività, sia in via mediata tramite l'acquisizione di partecipazioni in altre società aventi scopi analoghi, escluse quelle di persone, i cui eventuali utili dovranno obbligatoriamente essere utilizzati per i propri fini statutari.</p> <p>La società può, in via strettamente strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, non in via prevalente e non nei confronti del pubblico, compiere ogni operazione mobiliare, immobiliare, commerciale, industriale e finanziaria compreso lo smobilizzo e l'amministrazione dei crediti commerciali (escluso il factoring), nonché promuovere, costituire o partecipare in altre società, escluse quelle di persone, in consorzi, in jointventure, anche transnazionali, purché nel rispetto dell'art. 2361 c.c..</p> <p>La società può inoltre prestare avalli, fideiussioni e garanzie, sia reali sia personali, anche a favore di terzi, purché nell'interesse proprio o delle imprese partecipate.</p> <p>Per il perseguimento degli scopi sociali la società potrà avvalersi anche del personale e delle strutture dei soci consorziati, previo accordo con i soci medesimi.</p> <p>Sono comunque escluse dall'oggetto sociale della società le attività riservate agli intermediari finanziari di cui all'art. 106 del d.lgs. 1 settembre 1993, n. 385, quelle riservate alle società di intermediazione mobiliare di cui al d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e quelle di mediazione di cui alla legge 3 febbraio 1989, n. 39, integrazioni e sostituzioni e comunque tutte le attività che per legge sono riservate a soggetti muniti di particolari requisiti non posseduti dalla società.</p>
% di partecipazione dell'ente	0,02%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	Il 99,01% direttamente in capo a Pubbliche Amministrazioni, il 0,99% indirettamente attraverso le Pubbliche Amministrazioni socie
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale

La società è qualificabile “in house o meno”	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l’assunzione di personale, l’acquisizione di lavori, beni e servizi, l’operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell’articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che “(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all’art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti”; • il comma 2 bis dell’art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che “le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l’ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”.
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	5,45%	14,90%	8,03%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	5,77%	6,19%	6,06%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,10%	0,05%	0,01%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	34,23%	39,43%	38,57%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	1781,22%	2831,69%	3953,46%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	202,67%	261,95%	264,20%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	1.319.499	1.598.315	586.071

<p>Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa</p>	<p>Tecnoservicecamere, società consortile delle Camere di Commercio, offre servizi tecnici per il patrimonio immobiliare dei propri Soci.</p> <p>Nata come Tecnocons nel 1994, Tecnoservicecamere, con un fatturato consolidato di oltre 13.000.000 € opera nei settori della progettazione, Direzione Lavori e Sicurezza nei Cantieri, Global Service e Facility Management, offrendo inoltre un servizio di assistenza tecnico-amministrativa volta a curare le procedure burocratiche di appalto. Il ramo di ingegneria, nell'ambito della riqualificazione e rifunzionalizzazione, della tutela, del restauro e della sicurezza su uno dei più grandi patrimoni immobiliari italiani, consente di soddisfare tutte le esigenze attraverso una elevata competenza e professionalità maturata in quasi 20 anni di attività. Nell'ambito della gestione</p>
--	--

	<p>del patrimonio, più comunemente conosciuto con il termine "Global Service", vengono raggruppati diversi servizi/facility diretti al mantenimento in perfetto stato degli immobili di proprietà o in conduzione ai soci. Tecnoservicecamere, in possesso della certificazione UNI EN ISO 9001:2008 a garanzia delle metodologie di lavoro, organizzazione e gestione delle proprie attività operative, è presente sul territorio nazionale con sedi a Torino, Milano e Roma strutturate al loro interno con proprie aree di competenza.</p> <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, per le quali presta servizi ed attività a supporto della gestione del patrimonio immobiliare. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	5
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	413

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	TIRRENO BRENNERO SRL IN LIQUIDAZIONE
C.F.	03092730153
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	49.20
Attività svolta	Predisposizione di studi di base per la verifica della fattibilità economica – finanziaria delle parti mancanti o non interamente completate del corridoio intermodale Tirreno-Brennero
Oggetto sociale	La società ha per oggetto ogni attività diretta a promuovere, favorire, sostenere la realizzazione di una efficiente e moderna direttrice ferroviaria ed autostradale che, attraverso il Brennero, colleghi Europa e settentrione italiano al tirreno interessando gli snodi strategici di Verona, Parma, La Spezia, Livorno, Civitavecchia, per raggiungere, senza soluzioni di continuità, il sud d'Italia. Il tutto nell'obiettivo di dar vita, nell'interesse nazionale e comunitario, ad un competitivo sistema a rete esteso all'area lombarda tra l'insieme delle infrastrutture ferroviarie, autostradali, aeroportuali, dei porti marittimi e fluviali, degli interporti e delle piattaforme logistiche correlate all'itinerario Tirreno - Brennero. Specifico rilievo nell'ambito delle opere necessarie al completamento della descritta direttrice viene data al trasporto ferroviario e ai relativi interventi sulla tratta Parma - Verona, sulla Pontremolese con completamento del raddoppio e nuova galleria di valico, nonché sulla linea corrente lungo il litorale tirrenico. Nell'ambito di tali scopi la società si propone lo svolgimento di ogni attività atta a promuovere e sostenere il processo d'integrazione economica, sociali e culturale fra tutti i territori interessati dalla presente direttrice, con facoltà di compiere tutte le necessarie operazioni commerciali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari.
% di partecipazione dell'ente	4,59%

<p>% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni</p>	<p>42,76%</p>
<p>Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)</p>	<p>Strumentale</p>
<p>La società è qualificabile "in house o meno"</p>	<p>In house</p>
<p>Quadro normativo ed operativo di riferimento</p>	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)".

Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	
---	--

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-7,74%	-6,65%	-15,32%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-456,20%	0,00%	0,00%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	95,83%	94,95%	92,74%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	-5.888,54%	-n.d.	n.d.
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	2.357,80%	-1.980,13%	1.377,52%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	n.d.	-120.446	-30.495

Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa	<p>La società nasce nel luglio 2014 dalla fusione di Camere di Commercio d'Italia s.r.l., Universitas Mercatorum s.r.l. e Mondimpresa s.c.r.l. con lo scopo di razionalizzare una serie di enti focalizzando l'attività su alcune aree specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studi economici e statistici • Comunicazione e web • Mercati globali
---	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Proprietà industriale • Regolazione del mercato • Organizzazione e assistenza tecnica • Filiere e sviluppo dei territori • Turismo <p>La configurazione di tali aree è stata definita sulla base dei criteri di specializzazione, con l'obiettivo di valorizzare le competenze distintive oggi disponibili, rafforzare, ampliare e diversificare la capacità di offerta, attuare più efficacemente le strategie di sistema, meglio soddisfare la "domanda" di servizi da parte delle Camere e, in ultimo, del sistema delle imprese e delle economie locali.</p> <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.</p>
Numero degli Amministratori	1
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	0

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	UNIONTRASPORTI SCARL
---------------------------------	-----------------------------

C.F.	08624711001
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	52.29.22
Attività svolta	Servizi alle imprese che in particolare opera al fine di contribuire alla realizzazione di obiettivi di razionalizzazione, efficienza e funzionalità, anche nell'interesse generale, nel settore dei trasporti delle merci e della dotazione infrastrutturale e logistica. ad esempio assiste dal punto di vista tecnico ed operativo le attività delle Unioncamere regionali nel campo delle strutture ed infrastrutture destinate alla movimentazione ricezione e trasporto delle merci e dei passeggeri.
Oggetto sociale	<p>La società ha finalità consortili e quindi mutualistiche. Gli utili eventualmente realizzati non potranno essere distribuiti ai soci e dovranno essere utilizzati in attività pertinenti l'oggetto sociale.</p> <p>3.2. La società e'una struttura specializzata senza scopo di lucro, appartenente al sistema camerale che opera, in armonia con gli obiettivi e nel rispetto delle direttive strategiche e operative dei soci, con tutte le modalità, gli strumenti, le collaborazioni e gli accordi ritenuti opportuni ed idonei, al fine di contribuire alla realizzazione di obiettivi di ammodernamento, potenziamento e razionalizzazione, efficienza e funzionalità, nel settore delle infrastrutture, della logistica e dei trasporti.</p> <p>3.3.la società affianca ed assiste le camere di commercio che, ai sensi dell'art. 2, comma 2, della legge 29 dicembre 1993, n. 580, per il raggiungimento dei propri scopi promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico locale, regionale e nazionale.</p> <p>3.4. Nello svolgimento della propria attività la società può, tra l'altro, operare per:</p> <p>A) la promozione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico per le imprese, anche attraverso la realizzazione di servizi e infrastrutture informatiche e telematiche, assistendo i soci nell'attuazione di quanto previsto dall'. 2, comma 2, della legge 29 dicembre 1993, n. 580, come modificato dal decreto legislativo 15 febbraio 2010, n. 23; B) organizza e gestisce servizi di documentazione ed informazione, tramite anche</p>

l'ausilio di sistemi informatici;

B) assistere dal punto di vista tecnico e operativo i soci nel campo delle strutture ed infrastrutture , anche logistiche e di trasporto, nonché l'attività degli enti camerali che partecipano alla promozione,realizzazione e gestione di strutture e infrastrutture, avendo l'obiettivo di qualificare, valorizzare e conseguire la massima efficienza gestionale;

C)assistere i soci in relazione alle tematiche del federalismo e del decentramento connesse al trasferimento alle regioni delle competenze in materia di infrastrutture e trasporto;

D)redigere o partecipare alla redazione di piani territoriali dei trasporti e delle infrastrutture;

E) assistere i soci nella definizione delle proprie strategie di promozione e supporto, investimento e partecipazione in iniziative infrastrutturali e logistiche, anche promuovendo il ricorso al project financing;

F) promuovere iniziative e progetti e partecipare ad iniziative e progetti rivolte allo sviluppo in Italia e all'estero dei sistemi infrastrutturali, logistici e trasportistici italiani;

G) partecipare nelle forme più opportune alle iniziative di enti pubblici e privati di interesse rilevante per il raggiungimento degli obiettivi che i soci perseguono nel settore delle infrastrutture, della logistica e dei trasporti, con particolare riferimento allo sviluppo dell'intermodalità ed alla applicazione diffusa di innovazione tecnologica;

H) collaborare in sede tecnica e scientifica con gli organi parlamentari, governativi e amministrativi, con le regioni, le province, i comuni e con le organizzazioni internazionali e comunitarie competenti per la soluzione normativa dei problemi delle infrastrutture, della logistica e dei trasporti italiani.

3.5. Nell'espletamento della propria attività la società:

A) realizza in proprio e/o su incarico dei soci e/o anche partecipando a bandi di finanziamento europei, nazionali, regionali e locali studi, ricerche, progetti di di fattibilità, sperimentazione, nonché assistenza tecnica, organizzativa e di mercato connessa, finalizzata anche al rinnovamento tecnologico nel settore della logistica e dei trasporti;

B) organizza e gestisce servizi di documentazione ed informazione;

	<p>C) sviluppa e gestisce, d'intesa e per conto del sistema camerale, attività e relazioni istituzionali verso le istituzioni locali, nazionali ed europee, su tutte le tematiche facenti parte dell'oggetto sociale della società;</p> <p>D) realizza opere editoriali (con esclusione di giornali quotidiani), articoli, volumi, anche per conto di terzi, inerenti lo scopo e l'oggetto sociale;</p> <p>E) pone in essere ogni altra attività e iniziativa che sarà ritenuta utile ovvero opportuna al raggiungimento degli scopi ed obiettivi sociali sopra indicati.</p> <p>3.6. Nell'ambito delle finalità consortili la società può svolgere la propria attività congiuntamente ad altri enti ed organismi pubblici e privati, italiani, comunitari ed internazionali, stipulando con essi convenzioni e contratti, sempre salvaguardando la prevalenza dell'attività della società in favore dei propri consorziati.</p> <p>3.7 sono escluse le attività disciplinate dalla legge n. 216/1974, n. 77/1983, n. 197/1991 e dai decreti legislativi n. 415/1996 e n. 58/1998, nonché le attività già disciplinate dalle leggi n. 1966/1939 e n. 1815/1939.</p> <p>3.8. La società svolge la propria attività sia in Italia che all'estero.</p>
% di partecipazione dell'ente	0,25%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da numerose norme che attengono la nomina degli amministratori, il contenimento delle spese, l'assunzione di personale, l'acquisizione di lavori, beni e servizi, l'operatività verso i soci o verso terzi, ecc. In particolare si segnalano quelle relative agli indirizzi che i soci devono dare nei confronti della partecipata in termini di</p>

	<p>contenimento della spesa di personale e di vincoli assunzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)".
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	1,87%	1,98%	1,52%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	2,18%	2,94%	2,53%

Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	64,91%	64,89%	56,67%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	3.210,44%	236,47%	5.785,52%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	483,73%	342,83%	390,47%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	487.557	-374.836	489.132

<p>Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa</p>	<p>La società nasce nel luglio 2014 dalla fusione di Camere di Commercio d'Italia s.r.l., Universitas Mercatorum s.r.l. e Mondimpresa s.c.r.l. con lo scopo di razionalizzare una serie di enti focalizzando l'attività su alcune aree specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studi economici e statistici • Comunicazione e web • Mercati globali • Proprietà industriale • Regolazione del mercato • Organizzazione e assistenza tecnica • Filiere e sviluppo dei territori • Turismo <p>La configurazione di tali aree è stata definita sulla base dei criteri di specializzazione, con l'obiettivo di valorizzare le competenze distintive oggi disponibili, rafforzare, ampliare e diversificare la capacità di offerta, attuare più efficacemente le strategie di sistema, meglio soddisfare la "domanda" di servizi da parte delle Camere e, in ultimo, del sistema delle imprese e delle economie locali.</p>
--	---

	La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate. Le prospettive di mercato e reddituale sono quindi positive.
Numero degli Amministratori	3
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	8

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Denominazione e tipo di società	UTC IMMOBILIARE E SERVIZI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
C.F.	05174060482
Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	68.1 e 82.99.99
Attività svolta	La società ha per attività: acquisto, vendita e gestione immobili; l'acquisto, il noleggio, la concessione e la vendita di brevetti e marchi commerciali in genere. potrà compiere altresì tutte le operazioni commerciali, immobiliari e mobiliari comunque connesse ed attinenti allo scopo sociale e che saranno ritenute necessarie o utili dall'organo amministratore; assumere interessenze e partecipazioni in altre imprese, società, consorzi o enti in genere aventi scopi analoghi ed affini ma in modo non prevalente.
Oggetto sociale	<p>La società ha finalità consortili, mutualistiche e non di lucro.</p> <p>Oggetto sociale è:</p> <p>a) l'acquisto, vendita e gestione di beni immobili;</p> <p>b) la prestazione, in via prevalente agli enti consorziati, di servizi,</p> <p>progetti, iniziative rientranti nelle attività loro proprie;</p> <p>c) la realizzazione, diretta o tramite soggetti terzi, la pubblicazione, la stampa e la presentazione di studi, indagini, ricerche riguardanti od interessanti per il sistema economico regionale;</p> <p>d) l'organizzazione e la realizzazione di eventi seminari, convegnistici, incontri;</p> <p>e) la preparazione, organizzazione, realizzazione di corsi di formazione prevalentemente per il personale degli enti consorziati;</p> <p>f) lo svolgimento di attività editoriali, informatiche, multimediali, pubblicitarie, promozionali a servizio prevalentemente dei consorziati.</p>

	<p>la società potrà compiere tutte le operazioni e svolgimento di tutte le attività economiche, commerciali, finanziarie, creditizie, ivi compreso l'assunzione di partecipazioni o interessenze in società, società consortili, consorzi od enti in genere aventi scopi analoghi ed affini e svolgenti attività anche non commerciali, il rilascio di fidejussioni e garanzie, mobiliari, immobiliari, individuati come necessarie per il raggiungimento dell'oggetto sociale.</p> <p>la società non potrà comunque assumere partecipazioni comportanti una responsabilità illimitata.</p>
% di partecipazione dell'ente	3,75%
% di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
La società è qualificabile "in house o meno"	In house
Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo è regolato da:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il comma 5 dell'articolo 3 del Decreto Legge n. 90/2014 (Decreto convertito con modificazioni nella Legge n. 114/2014), il quale prevede che "(...)le amministrazioni di cui al presente comma (Regioni ed Enti Locali) coordinano le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art. 18 comma 2 bis del D.L. 112/2008 (e cioè le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo) al fine di garantire anche per i medesimi soggetti una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti"; <ul style="list-style-type: none"> • Il comma 2 bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 (convertito con Legge 133/2008), a seguito della modifica subita in sede di conversione del D.L. 66/2014, prevede che "le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio della riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico,

	<p>divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio del contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti (...)”</p> <p>La società non ha dipendenti e si avvale della collaborazione del personale dell’Unione regionale.</p>
Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	7,05%	0,20%	6,04%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,24%	0,10%	0,14%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,07%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	2,20%	2,23%	2,36%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	108,97%	110,87%	112,96%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	547,00%	1.722,03%	2.008,35%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	115.272	- 70.492	49.174

Prospettive di mercato e reddituali a medio termine dell'iniziativa	La società realizza la sua attività, nella quasi totalità, sulla base della contribuzione delle amministrazioni consorziate, per le quali realizza percorsi formativi/tutoraggio a favore dei dipendenti con costi unitari più bassi rispetto al mercato. Le prospettive sono quindi buone.
Numero degli Amministratori	1
Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	0

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente

Note: Ai sensi della legge 244/07 articolo 3 comma 27 tale partecipata NON si ritiene strettamente necessaria per lo svolgimento delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Massa Carrara

Gli indicatori scelti danno le seguenti informazioni:

ROE	% Utile esercizio/P.N.	Indica la redditività del capitale proprio. Pur non avendo le Camere un fine speculativo una minima remunerazione del capitale è necessaria per assicurare la crescita futura: buono tra 5%-7%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	Indica la redditività dell'attività operativa che deve essere tale da ripagare il servizio delle risorse di terzi e la remunerazione del capitale proprio: buono tra 8%-9%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	Misura l'incidenza degli oneri finanziari sul valore della produzione: buono tra 1%-2%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	Indica il grado di solidità patrimoniale dell'azienda in termini di rapporto tra il capitale proprio ed il totale dell'attivo dello stato patrimoniale: buono tra 15%-20%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	Indica la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate dell'azienda: ottimo superiore al 100%

Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	Evidenzia la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni a breve attraverso l'utilizzo del capitale circolante: buono superiore al 120%
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	Indica la capacità che tutta la gestione aziendale ha avuto di generare liquidità nel corso dell'anno: buono se >0

IL SEGRETARIO GENERALE
(Roberto Camisi)

IL PRESIDENTE
(Dino Sodini)

Allegato sottoscritto con firma digitale ai sensi del D. Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.

Il presente allegato è pubblicato integralmente all'Albo Informatico della CCIAA di Massa-Carrara ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009 e del Regolamento camerale per la pubblicazione degli atti